

# Apothekengründung 2020

---

Eine Analyse der apoBank  
September 2021



Bank der Gesundheit



# Kurz und knapp



1

Beliebtheit steigt – 29 % der übernommenen Apotheken werden als Verbund übernommen.

2

Trotz sinkender Tendenz bleibt die Mehrheit der pharmazeutischen Existenzgründenden weiblich (53 %).

3

Anteil der Filialgründerinnen steigt tendenziell und liegt 2020 bei 46 %.

4

Übernahme: Anteil Existenzgründende im hohen Apotheken-Kaufpreissegment steigt deutlich auf 33 %.

5

Verbundübernahmen 2020: Trend zu steigenden Gesamtinvestitionen und Kaufpreisen setzt sich fort.

# Agenda.

## 1. Strukturelle Entwicklungen.

Art und Lage der Apothekengründungen | Struktur der Existenz- und Filialgründenden

## 2. Investitionsvolumina.

Neugründung | Übernahme | Verbund

01

## **Strukturelle Entwicklungen.**

Art und Lage der Apothekengründungen.

---

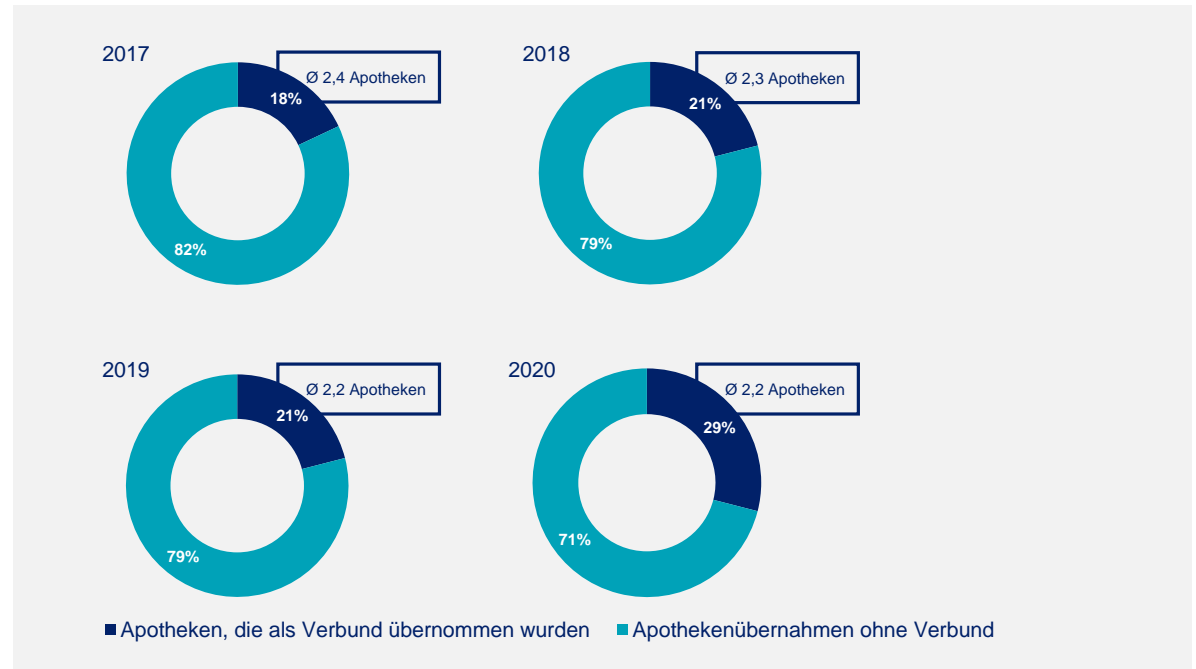
# Attraktivität steigt - 29 Prozent der übernommenen Apotheken werden als Verbund übernommen.



Anteil übernommener Apotheken mit Verbundzugehörigkeit\*



→ Übernommene Verbundgröße 2020 besteht im Durchschnitt aus 2,2 Apotheken



Quelle: apoBank

\*Verbund: Komplettübernahme mehrerer Apotheken des bisherigen Abgebenden durch einen Übernehmenden

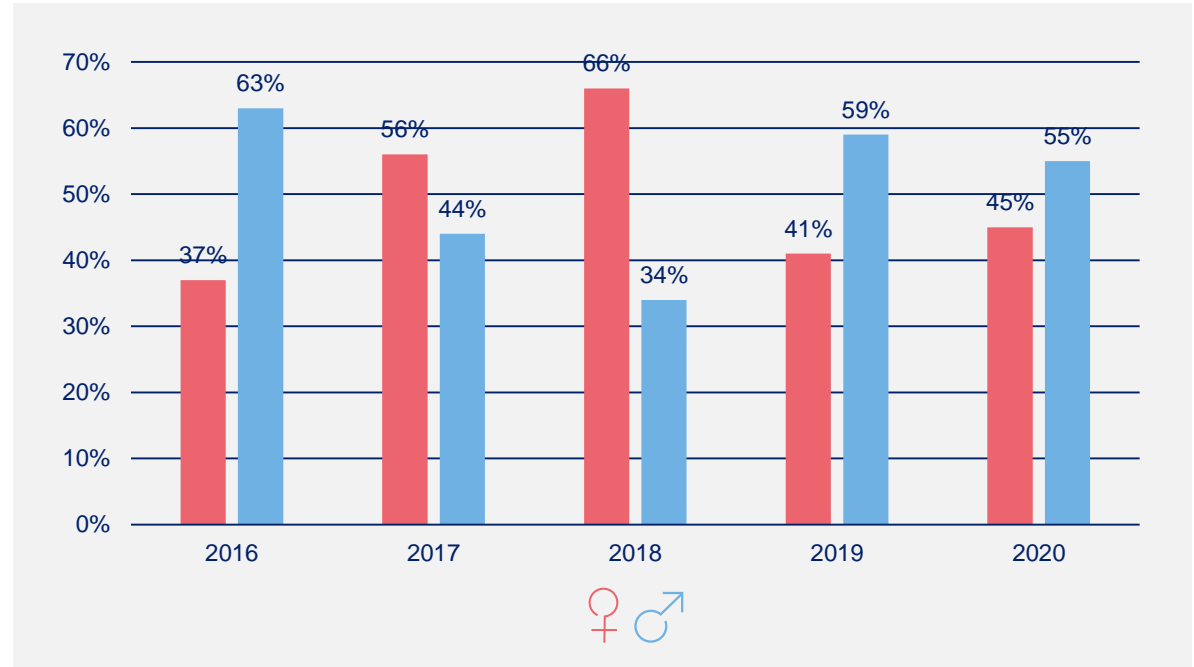
# Verbundkäufe werden von Frauen und Männern präferiert.



Apothekenverbünde: Entwicklung  
Übernehmende nach Geschlecht



- Jährliche Schwankungen bei  
Verbundübernahmen
- 2020: 45 % der Verbünde  
werden von Frauen übernommen,  
55 % von Männern



Quelle: apoBank

# Standorte der Apothekengründungen 2020 entsprechen in etwa der Bevölkerungsverteilung.

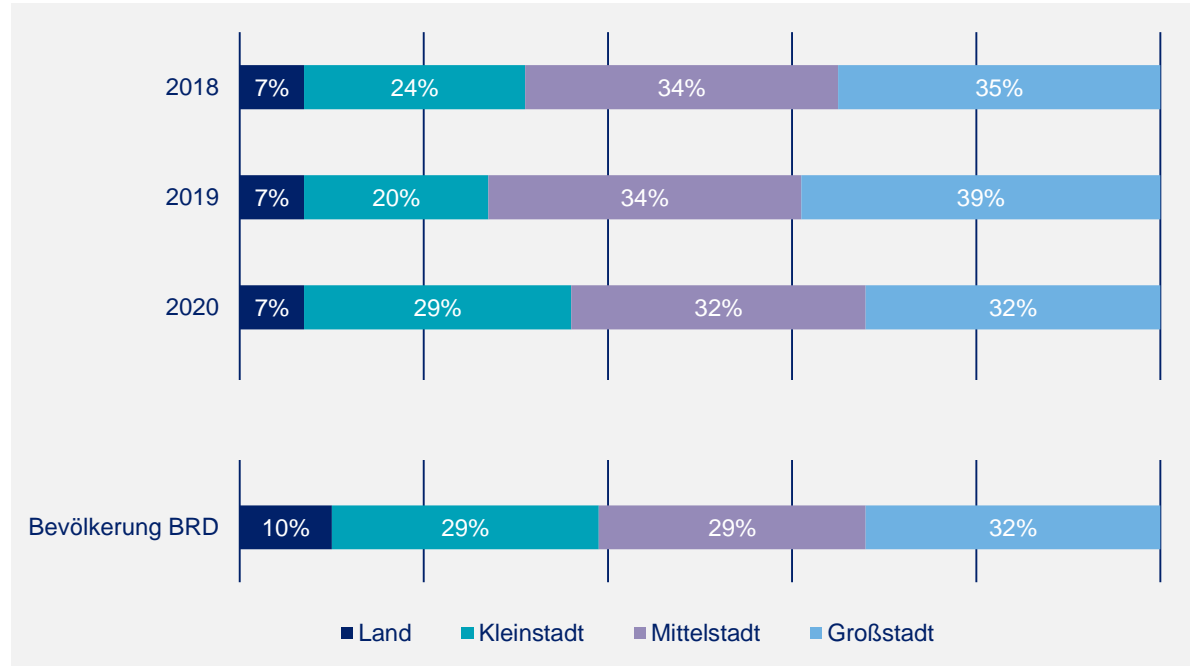


Lage der Apothekengründungen\*  
vs. Bevölkerungsverteilung



→ Land: Gründungspräferenzen  
seit Jahren unterrepräsentiert

Land: unter 5.000 Einwohner,  
Kleinstadt: 5.000 bis unter 20.000 Einwohner,  
Mittelstadt: 20.000 bis unter 100.000 Einwohner,  
Großstadt: 100.000 und mehr Einwohner



Quelle: apoBank, BBSR Stadt- und Gemeindetypen 2019

\*Apothekenneugründungen & -übernahmen inkl. Filialen

**Strukturelle Entwicklungen.**  
Existenzgründende.

---



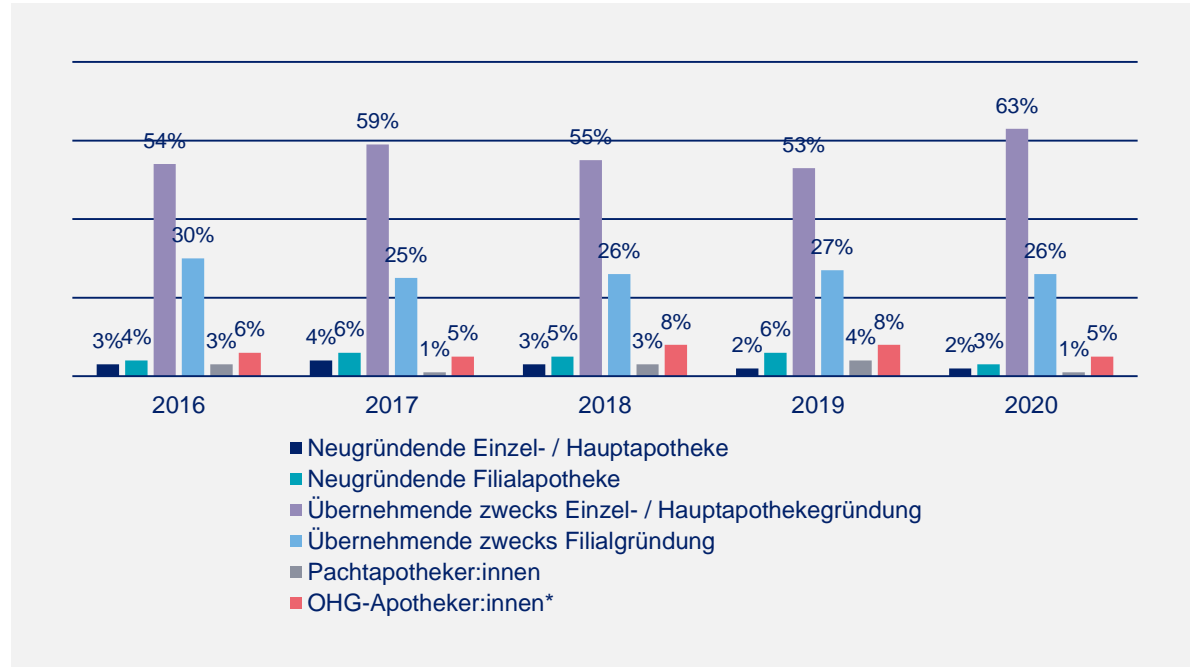
# Apothekenneugründungen 2020 kaum noch vertreten.



Art der Apothekengründung  
(bezogen auf Apotheker:innen)



- Anteil Neugründende 2020 (Einzel- / Haupt- / Filialapotheken) nur noch bei 5 %
- Anteil Übernehmende steigt 2020 auf insgesamt knapp 90 %



Quelle: apoBank

\*Übernahme & Einstieg

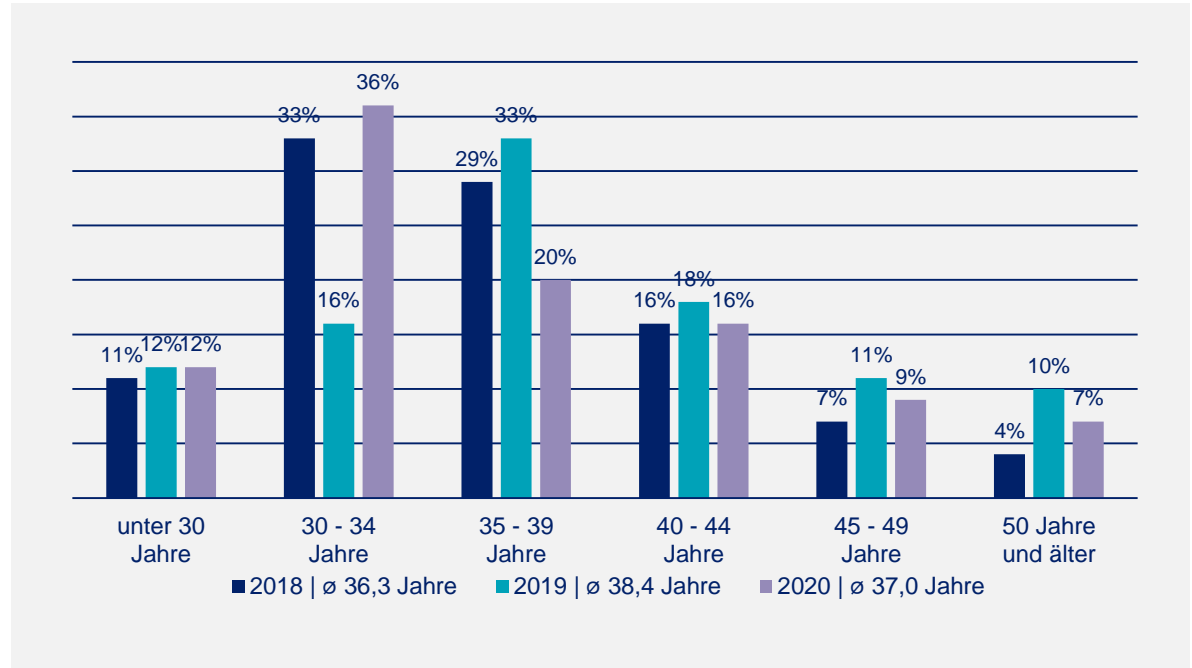
# Trotz klarer Präferenzen breite Altersspanne unter den Existenzgründer:innen.



Erstmalige Existenzgründende nach Altersgruppe



- Existenzgründer:innen 2020 im Durchschnitt 37 Jahre alt
- Schwerpunkt liegt zwischen 30 und 39 Jahren



Quelle: apoBank

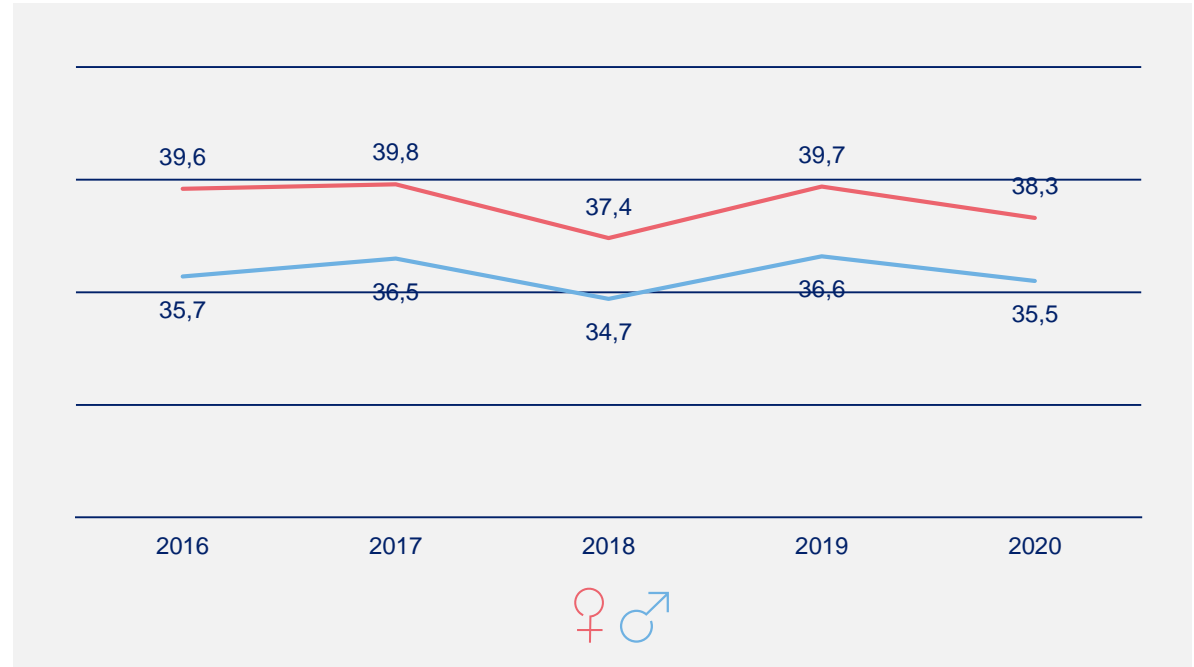
# Apotheker rund drei Jahre jünger als Apothekerinnen.



Erstmalige Existenzgründende  
nach Durchschnittsalter und  
Geschlecht



- Altersentwicklung in den letzten Jahren recht konstant
- Frauen 2020 im Schnitt 38,3 Jahre alt, Männer 35,5



Quelle: apoBank

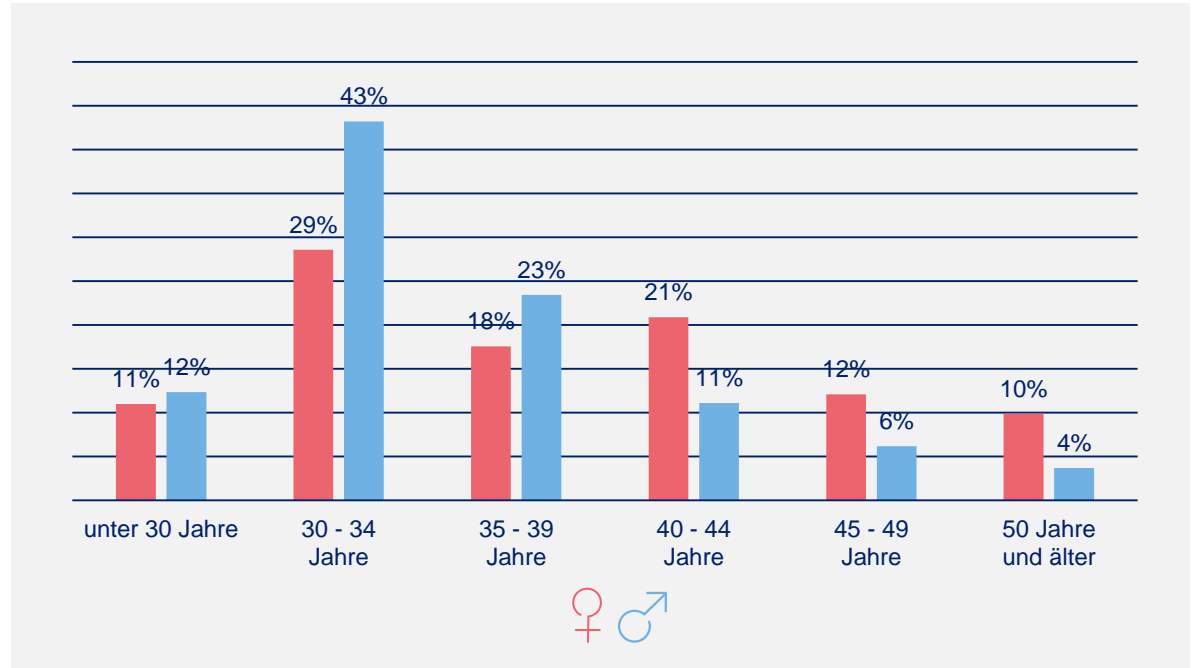
# Unterschiedlicher Fokus deutlich erkennbar.



Erstmalige Existenzgründende  
2020 nach Altersgruppen und  
Geschlecht



- 78 % der Apotheker sind jünger als 40 Jahre (Apothekerinnen: 58 %)
- Jede zehnte Existenzgründerin ist 50 Jahre und älter



Quelle: apoBank

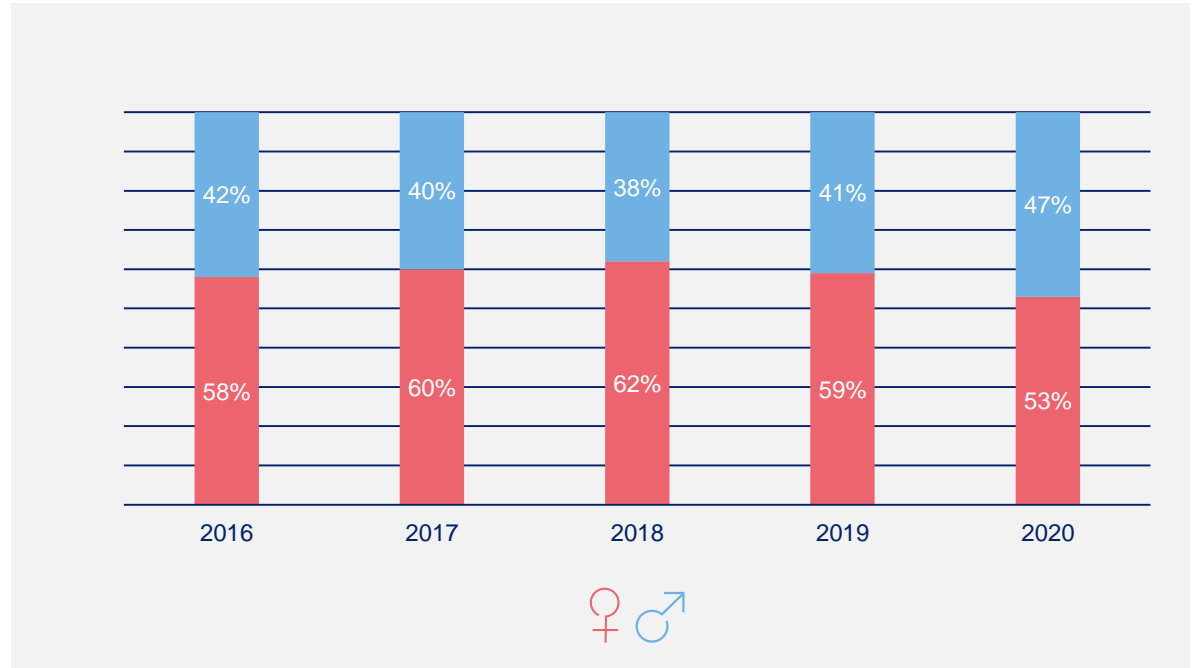
# Frauenanteil unter den Existenzgründern sinkt.



Erstmalige Existenzgründende  
nach Geschlecht



- Mehrheit der pharmazeutischen Existenzgründende nach wie vor weiblich
- Rückläufige Tendenz seit 2018 erkennbar



Quelle: apoBank

**Strukturelle Entwicklungen.**

Filialgründende.

---

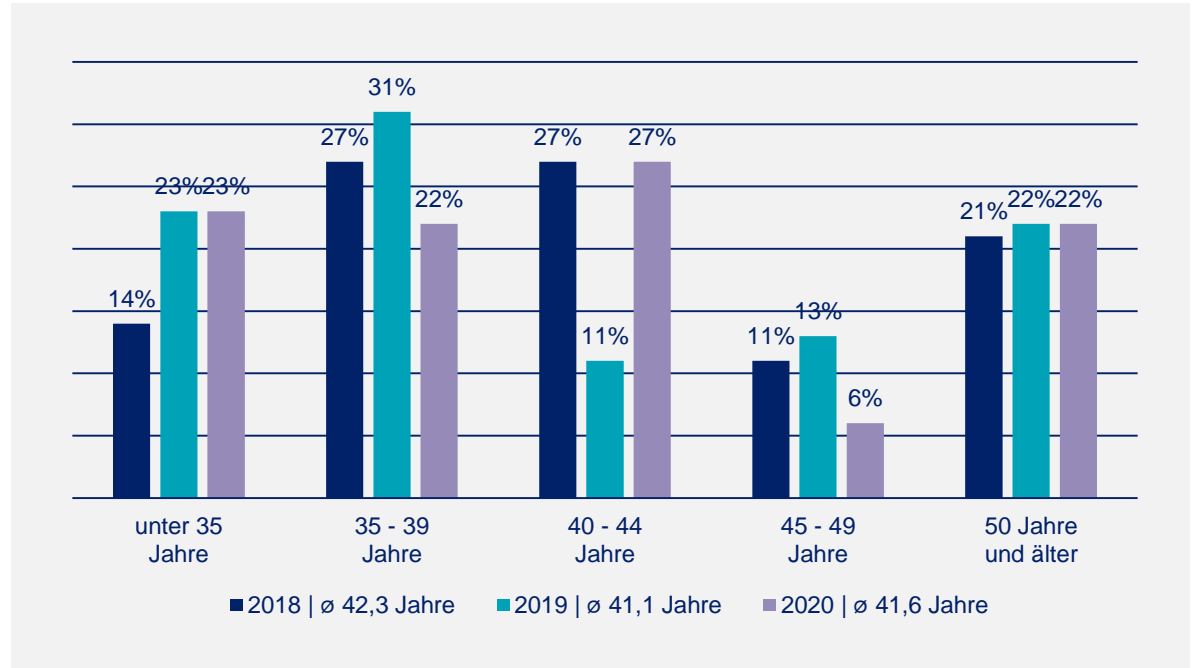
# Filialgründungen altersunabhängig beliebt.



Gründer:innen Filialapotheken  
nach Altersgruppen



- Durchschnittsalter verändert sich kaum und liegt 2020 bei 41,6 Jahren
- Expansion durch Filialen keine Frage des Alters



Quelle: apoBank

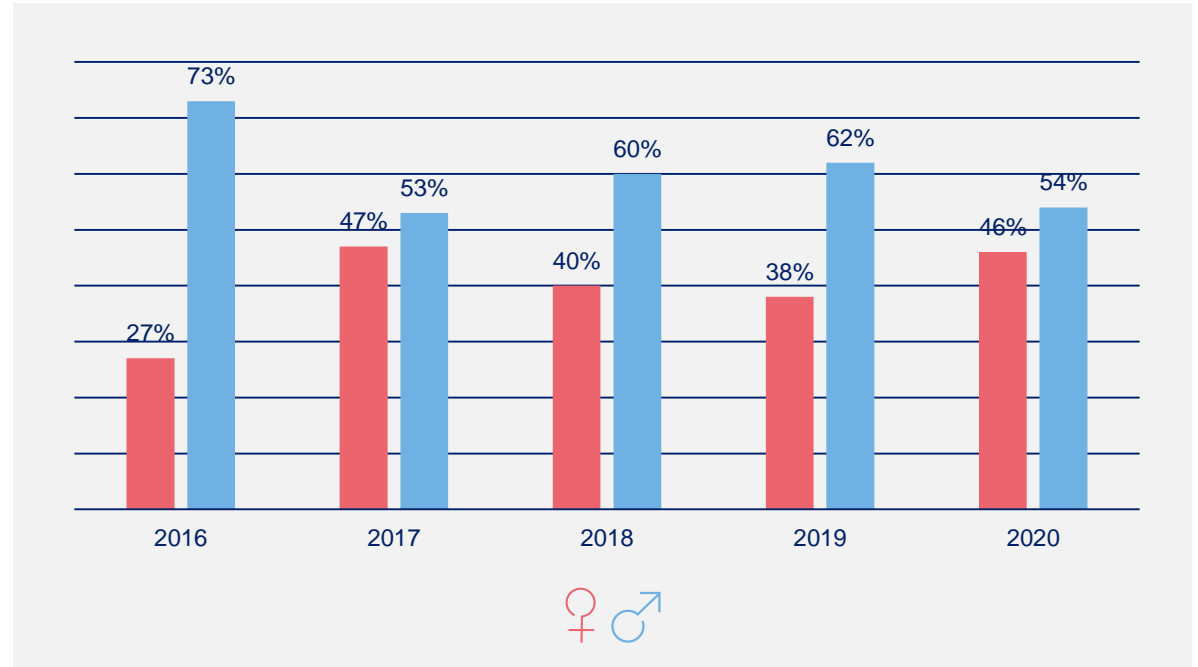
# Expansion durch Filialen zunehmend auch bei Apothekerinnen beliebt.



Gründer:innen Filialapotheken  
nach Geschlecht



- Trotz Schwankungen: Anteil der Filialgründerinnen steigt tendenziell
- 2020: Frauen 46%, Männer 54%



Quelle: apoBank



# Strukturelle Entwicklungen | Auf einen Blick



1

Attraktivität steigt: 29 Prozent der übernommenen Apotheken werden als Verbund übernommen

2

Apothekenneugründungen (Einzel- & Filialapotheken) mit nur fünf Prozent kaum noch vertreten.

3

Fokus zur Existenzgründung liegt im Alter zwischen 30 und 39 Jahren. Dennoch bleiben Altersunterschiede bestehen: Männer lassen sich rund drei Jahre früher nieder als Frauen.

4

Trotz sinkender Tendenz ist die Mehrheit der pharmazeutischen Existenzgründenden weiblich (53 %).

5

Filialen zunehmend beliebt: Anteil der Filialgründerinnen steigt tendenziell und liegt 2020 bei 46 %.

02

## **Investitionsvolumina.**

Neugründung – Übernahme – Verbund.

---

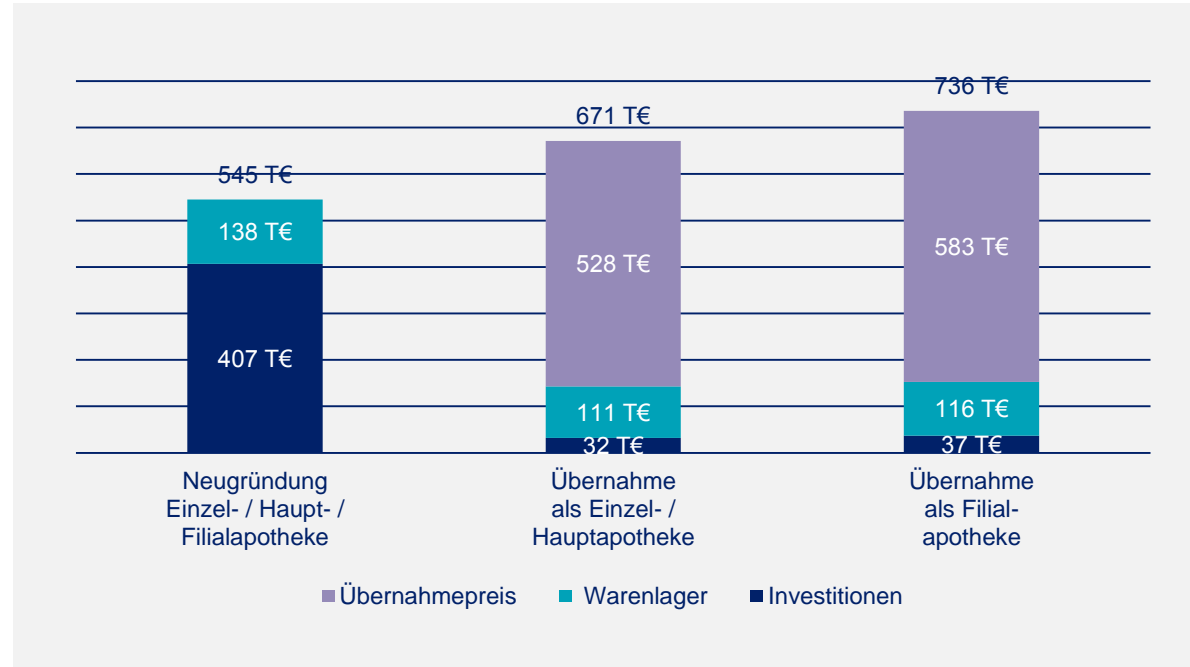
# Gesamtinvestitionen: Apothekenübernahme deutlich über Neugründung.



Gesamtinvestitionen 2020 nach Gründungsart



→ Übernahmepreise zwecks Filialgründung höher (583 T€) als für Existenzgründung (528 T€)



Quelle: apoBank

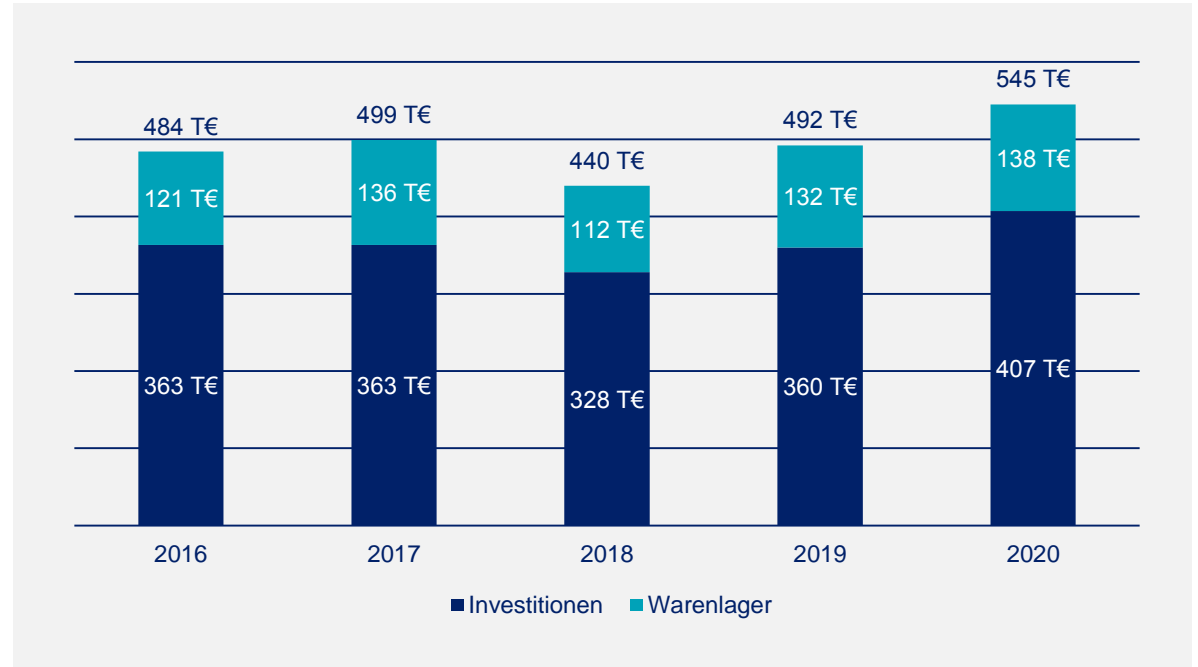
# Tendenziell steigende Gesamtinvestitionen.



Neugründung Einzel- /  
Haupt- / Filialapotheke



→ Gesamtinvestitionen steigen  
2020 auf 545 T€



Quelle: apoBank

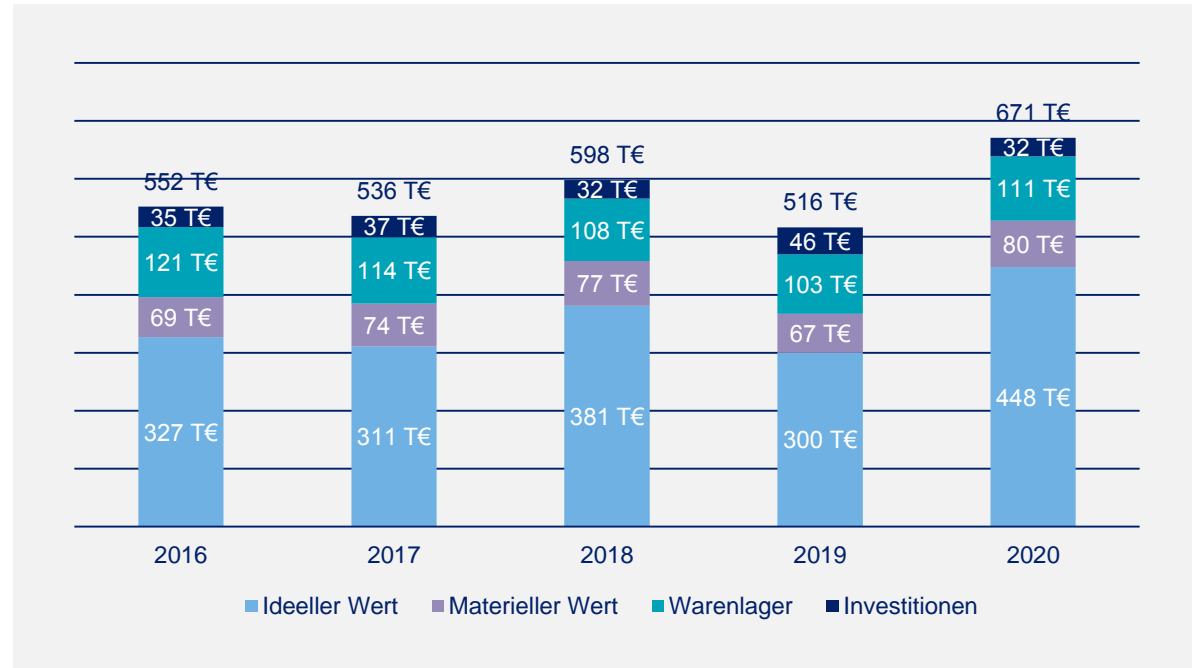
# Ideeller Wert als prägender Faktor für deutlich steigende Gesamtinvestitionen.



Übernahme als Einzel- /  
Hauptapotheke:  
Gesamtinvestitionen



- Existenzgründende zahlen 2020 deutlich höhere Übernahmepreise (528 T€)
- Gesamtinvestitionen erreichen neuen Höchststand (671 T€)



Quelle: apoBank

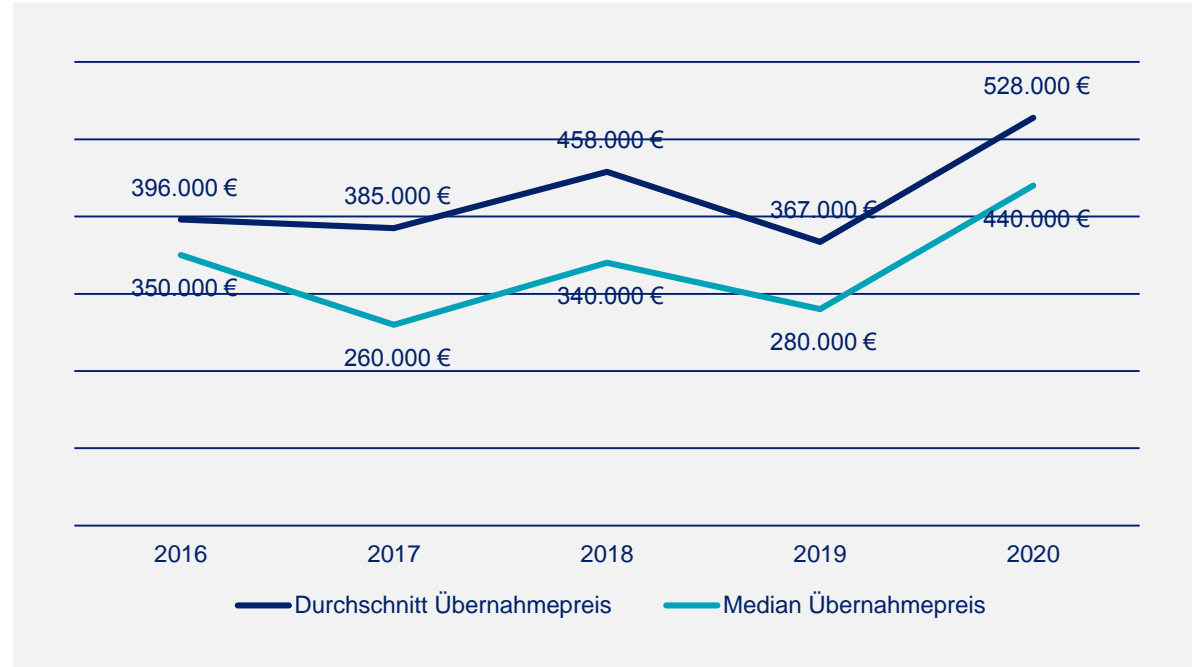
# Trotz ähnlicher Tendenz deutliche Unterschiede zwischen Durchschnitt und Median.



Übernahme als Einzel- /  
Hauptapotheke: Übernahmepreise  
Durchschnitt vs. Median



→ Gerade hochpreisige Apotheken  
beeinflussen die Höhe der  
durchschnittlichen Übernahme-  
preise



Quelle: apoBank

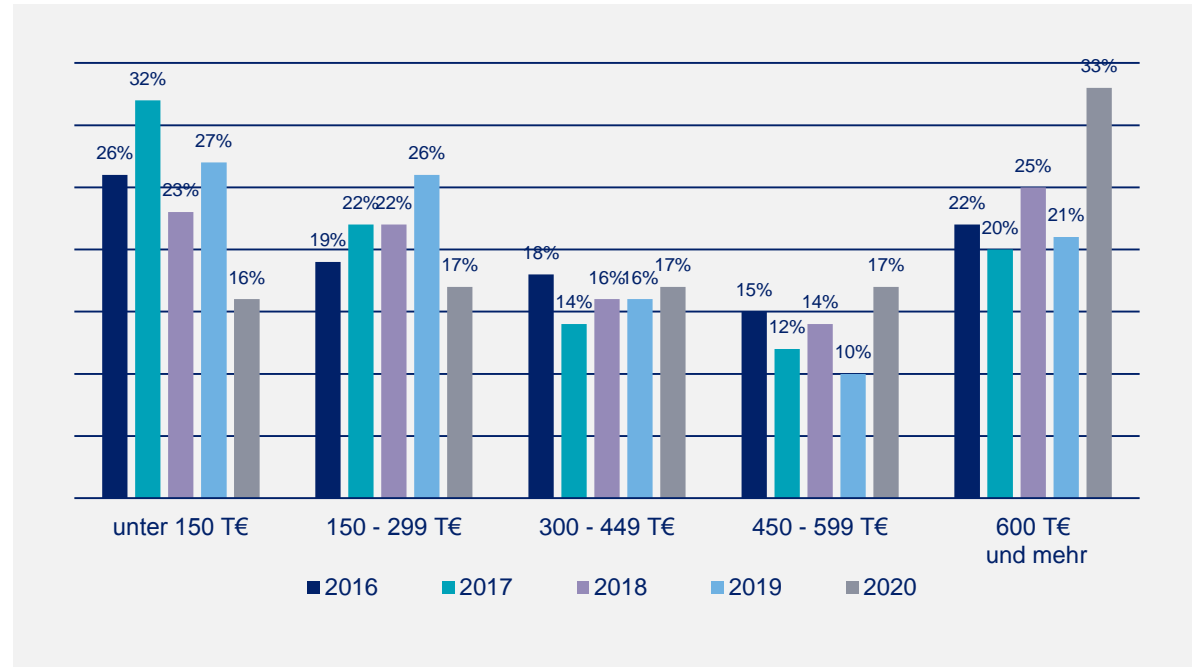
# Anteil der Existenzgründer:innen im hohen Kaufpreissegment steigt deutlich.



Übernahme als Einzel- /  
Hauptapotheke: Übernahmepreise  
nach Größenklassen



→ Jeder dritte Existenzgründende  
zahlt einen Übernahmepreis von  
bzw. über 600 T€



Quelle: apoBank

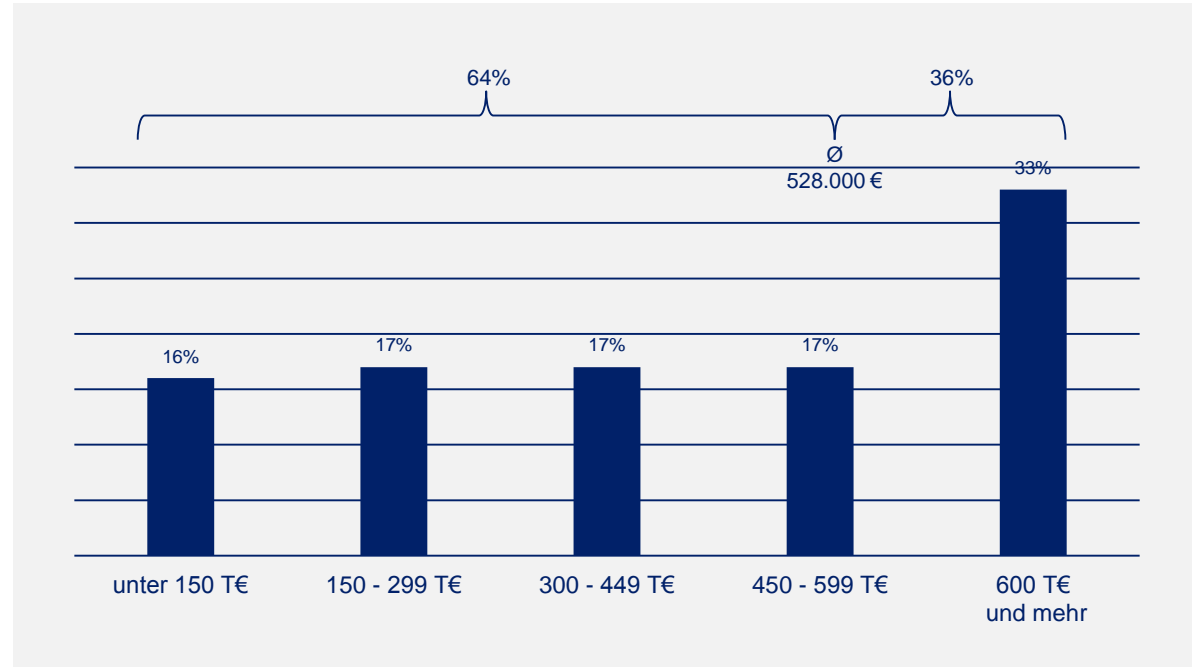
# Knapp zwei Drittel zahlen einen Kaufpreis unterhalb des Durchschnitts.



Übernahme als Einzel- /  
Hauptapotheke: Übernahmepreise  
2020 nach Größenklassen



→ Große Spanne zwischen den  
gezahlten Übernahmepreisen



Quelle: apoBank



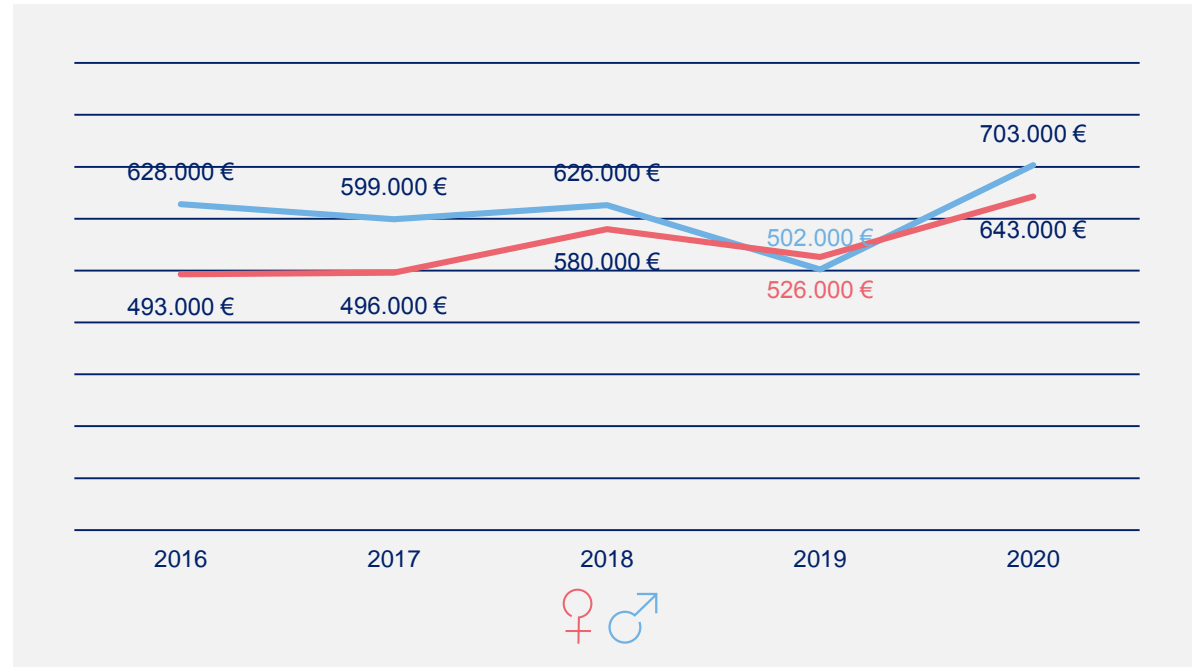
# Deutlich steigende Gesamtinvestitionen sowohl bei Apothekerinnen als auch Apothekern.



Übernahme als Einzel- /  
Hauptapotheke: Gesamt-  
investitionen nach Geschlecht



→ Unterschiede bei den Gesamt-  
investitionen 2020 zwischen den  
Geschlechtern wieder deutlich  
erkennbar



Quelle: apoBank

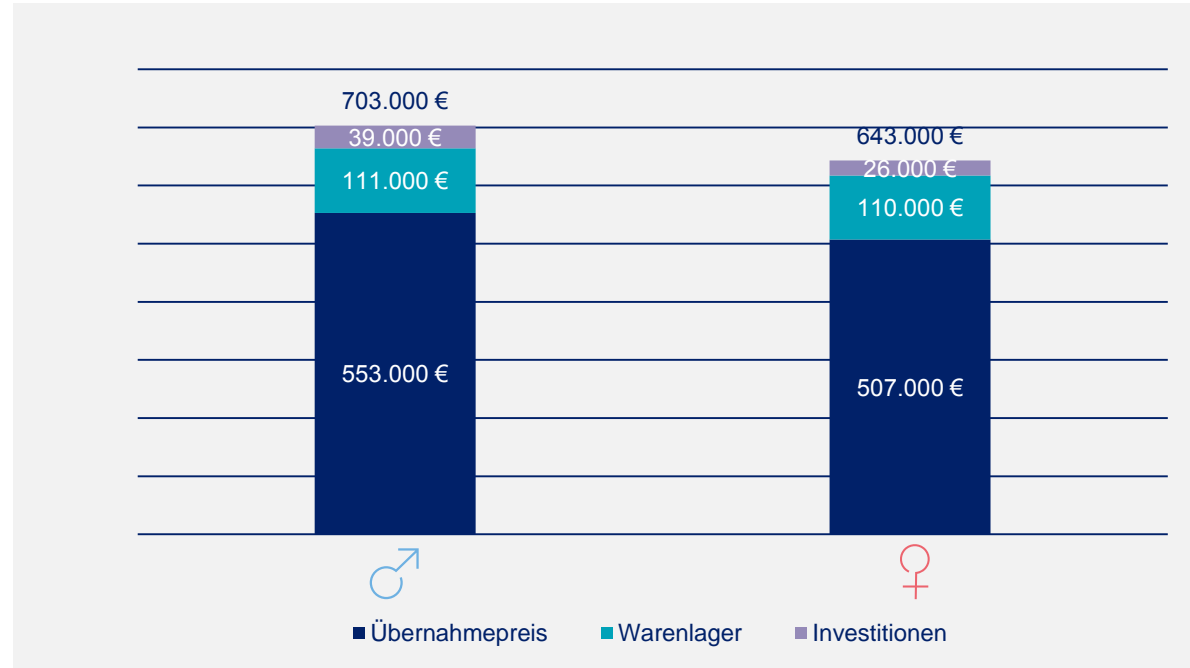
# Übernahmepreis als entscheidender Faktor unterschiedlich hoher Gesamtinvestitionen.



Übernahme als Einzel- /  
Hauptapotheke:  
Geschlechtervergleich 2020



→ Apotheker zahlen einen  
rund 9 % höheren Kaufpreis  
als Apothekerinnen



Quelle: apoBank

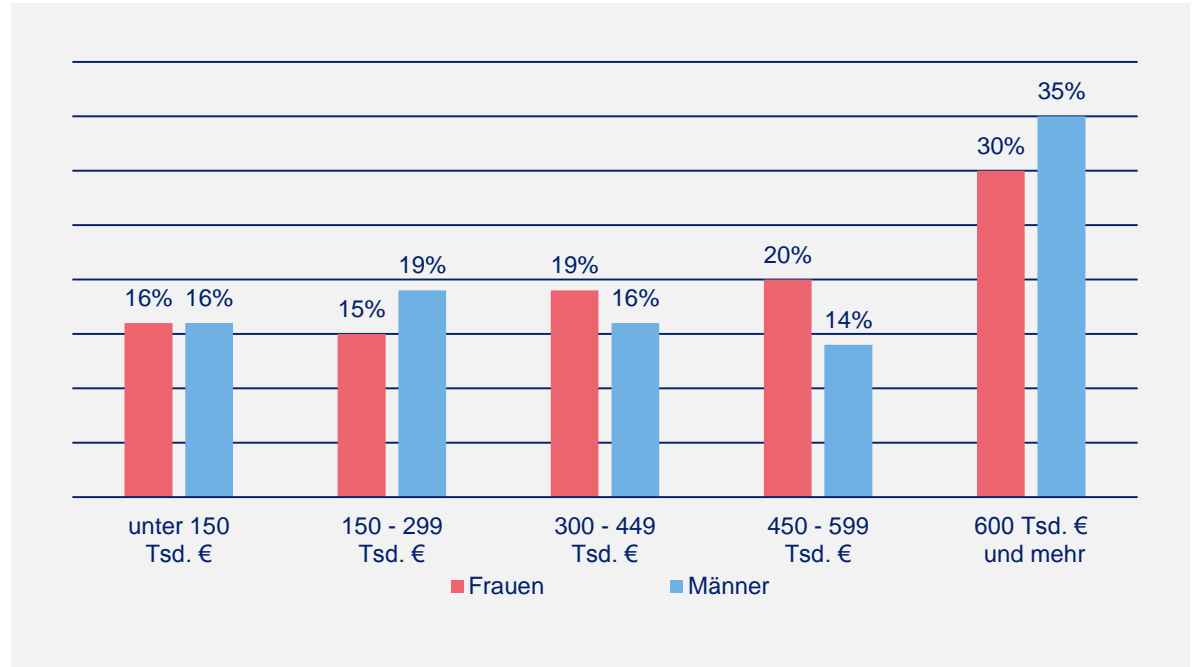
# Übernahmefokus bei Existenzgründerinnen und Existenzgründern im hochpreisigen Apothekensegment.



Übernahme als Einzel- / Hauptapotheker: Übernahmepreise 2020 nach Geschlecht und Größenklassen



- Große Bandbreite bei gezahlten Kaufpreisen sowohl bei Frauen als auch bei Männern
- Fokus auf hochpreisige Apotheken (ab 600 T€) von beiden Geschlechtern



Quelle: apoBank

# Für Landapotheken wurden die geringsten Übernahmepreise gezahlt.

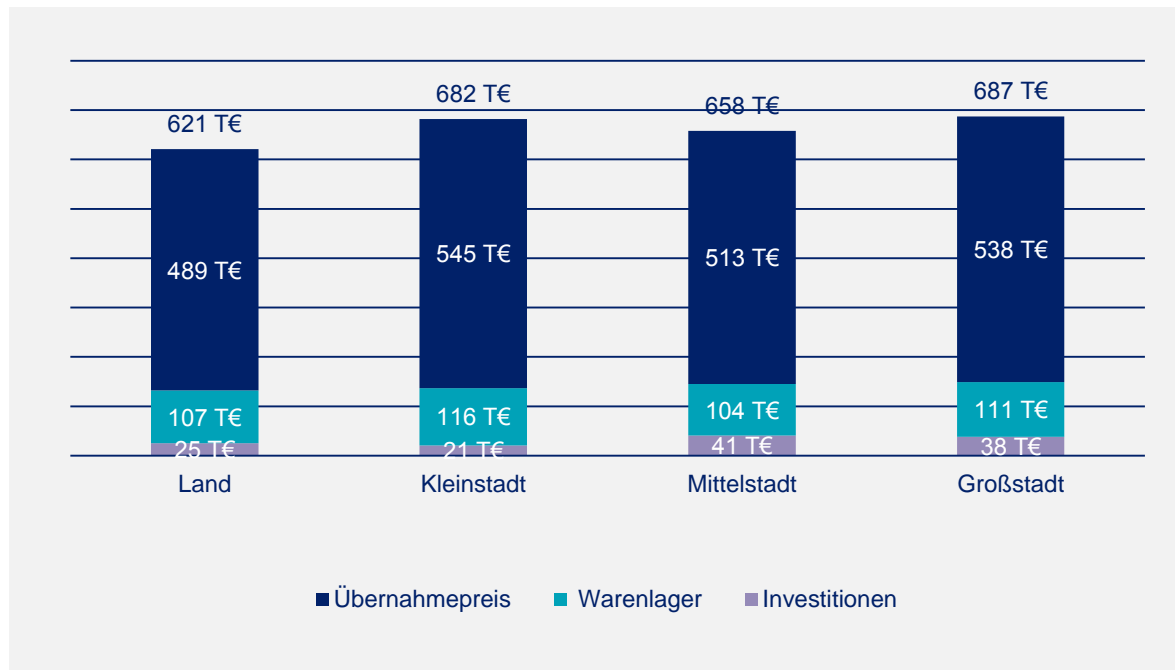


Übernahme als Einzel- /  
Hauptapotheke nach  
Gemeindegröße 2020



→ Ähnliche Kaufpreise in Klein-,  
Mittel- und Großstädten

Land: unter 5.000 Einwohner,  
Kleinstadt: 5.000 bis unter 20.000 Einwohner,  
Mittelstadt: 20.000 bis unter 100.000 Einwohner,  
Großstadt: 100.000 und mehr Einwohner



Quelle: apoBank

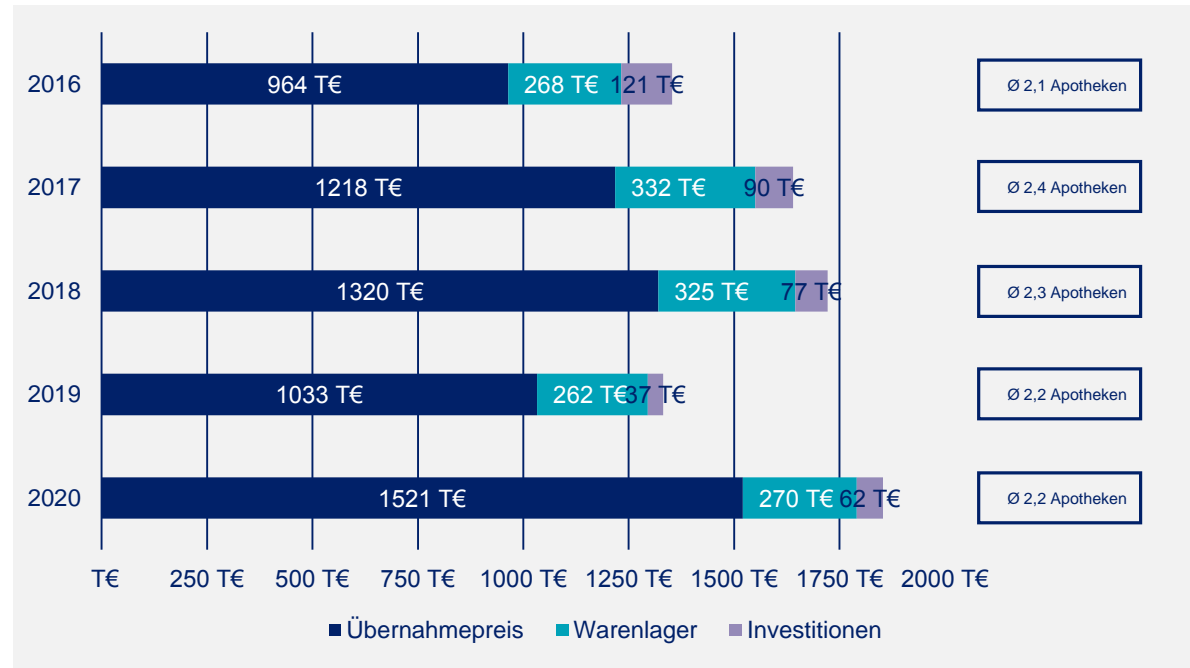
# Trend zu steigenden Übernahmepreisen setzt sich 2020 fort.



Übernahme Apothekenverbände:  
Entwicklung Gesamtinvestitionen



- Übernahmepreise für Verbände (Ø 2,2 Apotheken) deutlich gestiegen
- Gesamtinvestitionen liegen 2020 bei 1,853 Mio. €



Quelle: apoBank



1

Apothekenneugründung: Seit Jahren tendenziell steigende Gesamtinvestitionen (2020: 545.000 €)

---

Übernahme zwecks Einzel-/Hauptapothekengründung:

- Existenzgründende zahlen 2020 deutlich höhere Übernahmepreise (528.000 €)
  - Anteil Apothekenübernahmen im hohen Kaufpreissegment steigt deutlich auf 33 %
  - Große Spanne zwischen den gezahlten Übernahmepreisen bleibt bestehen
- 

2

3

Verbundübernahmen 2020: Trend zu steigenden Gesamtinvestitionen und Kaufpreise setzt sich fort

---



- Begriffsdefinitionen
  - Investitionen: Sämtliche Einzelinvestitionen, wie z.B. Umbaumaßnahmen, Geschäftsausstattung, IT, Kommissionier
  - Gesamtinvestitionen: Summe aus Übernahmepreis, Warenlager und Investitionen
- Die Haupt- bzw. Filialapotheken aus den Verbundübernahmen werden auch in den dargestellten Einzelauswertungen berücksichtigt.
- Diese Analyse berücksichtigt Apothekengründungen, die durch die apoBank begleitet wurden.
- Die dargestellten Werte sind Durchschnittswerte.
- Die Daten wurden anonymisiert von der apoBank ausgewertet.