

Individuelles Praxisexposé für Herrn Dr. med. Max Mustermann

Praxis Dr. med. Max Mustermann Richard-Oskar-Mattern-Straße 6 40547 Düsseldorf KV-Gebiet: Facharztrichtung: Stand:

Nordrhein Allgemeinmedizin 06/2022



Vielen Dank für Ihr Vertrauen

Sehr geehrter Herr Dr. Mustermann,

den perfekten Standort für die eigene Niederlassung zu finden ist keine leichte Aufgabe. Bei der Wahl sollten nicht nur Versorgungsgrad, Infrastruktur und die aktuelle Konkurrenzsituation stimmen, auch auf persönlicher Ebene muss der Standort zu den eigenen Bedürfnissen und der persönlichen Lebenssituation passen.

Während ein späterer Praxisumzug sehr aufwendig ist und mit einem Verlust des Patientenstamms einhergehen kann, sollten Abgeber ihre tolle Lage und damit verbundene Standortvorteile bestmöglich präsentieren, um während potenzieller Verhandlungsgespräche mit dem Übernehmer alle Verkaufsargumente darlegen zu können

Doch ganz egal ob Existenzgründer oder Praxisabgeber – mit der Bestellung Ihrer individuellen Standortanalyse sind Sie heute einen entscheidenden Schritt auf Ihrem Weg gegangen. Auf den nächsten Seiten erwartet Sie eine detaillierte Aufstellung der Vor- und Nachteile Ihres Praxisstandorts. Darüber hinaus zeigen wir Ihnen einfach und transparent, mit welchen Stellschrauben Sie sich von der umliegenden Konkurrenz abheben und Ihre Praxis langfristig an ihr Maximum heranführen können.

Wir freuen uns darauf, Sie bei diesem spannenden Prozess begleiten zu dürfen. Als Deutsche Apothekerund Ärztebank (apoBank) greifen wir auf langjährige Erfahrung im Gesundheitsmarkt und eine einzigartige Datenbasis zurück – und helfen Ihnen dabei, Ihre Ziele zu erreichen.

Sie haben Fragen zu Ihrer Analyse, wünschen eine persönliche Beratung oder freuen sich über Unterstützung bei der Umsetzung Ihrer Handlungsempfehlungen? Kein Problem – Ihr persönlicher Praxisexperte ist für Sie da.

Nun wünschen wir Ihnen viel Spaß bei der Studie Ihrer Standortanalyse.

Ihre Praxisexperten der apoBank

Unser Leistungsversprechen



Erfahrung: Wir greifen auf 120 Jahre Spezialisierung und Know-how im Gesundheitsmarkt zurück.



Qualität: Wir liefern Ihnen eine datengestützte Vergleichsanalyse – maßgeschneidert und im Detail.



Transparenz: Wir zeigen Ihnen auf einen Blick die Potenziale Ihrer Praxis und geben Impulse für Verbesserungen.



Netzwerk: Sie profitieren von einem großen Expertennetzwerk und individuellen Kooperationsangeboten.



Beratung: Unsere Praxisexperten unterstützen Sie bei der gezielten Umsetzung einzelner Maßnahmen.





Ihre Standortanalyse

1	Hinweise zum Verständnis	Seite 4
2	Fokus sozioökonomische Faktoren	Seite 6
3	Fokus Standortindikatoren	Seite 8
	3.1 Der Infrastrukturindex (ISI)	Seite 8
	3.2 Der medizinische Infrastrukturindex (MISI)	Seite 9
	3.3 Der medizinische Kaufkraftindex (MKKI)	Seite 10
4	Fokus Konkurrenzanalyse	Seite 11
5	Fazit	Seite 13
6	Handlungsimpulse	Seite 14
7	Über die Praxisberatung der apoBank	Seite 18
	Anhang	Seite 20



Das bringt Ihnen unsere Standortanalyse

- 1. Sie kennen die Vor- und Nachteile Ihres Standorts
- 2. Sie erhalten Impulse zu den wichtigsten Stellschrauben
- 3. Sie erhalten im Anschluss eine kostenlose Erstberatung mit unseren Praxisexperten



Über unsere Standortanalyse – das müssen Sie wissen

Wir freuen uns, dass Sie sich für unsere Standortanalyse entschieden haben. Bevor wir Sie durch Ihre Ergebnisse führen, möchten wir Sie mit allgemeinen Hinweisen und der grundsätzlichen Funktionsweise unserer Standortanalyse vertraut machen

So funktioniert es

Der "richtige" Standort gehört zu den wichtigsten Voraussetzungen für den Erfolg einer Praxis. Doch diesen zu finden ist gar nicht so leicht: Während Internisten, Allgemeinmediziner oder Dermatologen darauf angewiesen sind, dass ihre Patienten die Praxis schnell und problemlos erreichen können, sollte ein Kinder- und Jugendmediziner darauf achten, dass der gewählte Standort auch in Zukunft noch ausreichende Patientenzahlen verspricht.

Damit Sie schnell einen ersten Überblick über Ihren Wunschstandort gewinnen, beginnen wir unsere-Standortanalyse mit der Betrachtung der sozioökonomischen Faktoren. Besonders wichtig: Wir analysieren nicht nur das Postleitzahlgebiet Ihres Standorts, sondern betrachten auch die aktuellen Gegebenheiten aller angrenzenden Gebiete.

Sie wollen Ihre Standortgegebenheiten optimal nutzen? Dann haben wir genau das Richtige für Sie!

Mit der Standortanalyse bringen wir Licht ins Dunkel und bestimmen die Vorteile Ihres Standorts.

tandortindikatoren anhand dreier verschiedener (MISI) und des medizinischen Kaufkraftindex en Dimensionen besteht aus unterschiedlichen andorts.

n Dimensionen in einen Gesamtscore. Zusätzntscore in Ihrem Umkreis aufweist. Dank deruen, Ihr Ergebnis ins Verhältnis zu setzen und



1 Hinweise zum Verständnis

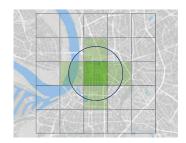
Die Berechnung Ihrer Standortindikatoren

Damit Sie die richtige Entscheidung für Ihren Praxisstandort treffen können, bieten wir Ihnen eine quadratkilometergenaue Analyse. Doch was bedeutet das im Detail? Um zu erläutern, wie wir bei der Berechnung vorgehen, wagen wir zunächst einen Exkurs in die Geometrie.

Denn zur Unterteilung der zu analysierenden Fläche Ihres Standorts nutzen wir die geometrische Form von Hexagonen, also Sechsecken. Warum? Während sich Sechsecke im Vergleich zur Kreisform in einem kontinuierlichen Gitter abbilden lassen, weisen sie gegenüber der quadratischen Einteilung von Flächen einen weiteren entscheidenden Vorteil auf: Bei gleichem Umfang decken sie eine deutlich größere Fläche ab.

Lassen Sie uns das einmal in die Welt der Zahlen übersetzen: Nehmen wir ein ganz normales Quadrat mit einem Umfang (U) von 4 Metern. Der Flächeninhalt ist leicht zu berechnen und beträgt genau 1 m². An zweiter Stelle kommen unsere Hexagone, die mit U = 4 m einen Flächeninhalt von 1,16 m² abdecken, während der Flächeninhalt eines Kreises desselben Umfangs 1,28 m² bemisst.







Betrachtet man die Grafiken, zeigt sich, dass wir mit Hilfe der Hexagone in der Lage sind, bei einem größtmöglichen Flächeninhalt alle Standortinformationen Ihrer Praxis zu analysieren. Genau diesen Effekt machen wir uns zunutze, um Verzerrungen zu minimieren und Ihnen eine punktgenaue Einschätzung der wichtigsten Standortindikatoren zu ermöglichen.

Die Bewertung einzelner Parameter

Einzelne Parameter, wie beispielsweise die Erreichbarkeit mit öffentlichen Verkehrsmitteln, untersuchen wir nach der Dichte ihres Vorkommens. Deutlicher wird die Berechnung am Beispiel "Parkplätze": Nicht jeder Praxisstandort hat einen eigenen Parkplatz. Daher ist die Dichte umliegender Parkplätze für viele Praxisstandorte besonders relevant. Stellen Sie sich vor, dass wir an jedem Parkplatz im Umkreis Ihrer Praxis einen Stein ins Wasser fallen lassen. Je nach Entfernung kommen die erzeugten Wellen mit unterschiedlicher Intensität an Ihrem Standort an. Das heißt, je näher sich ein Parkplatz an Ihrer Praxis befindet, umso stärker der Einfluss.

Durch ein individuell entwickeltes Verfahren sind wir in der Lage, genau diese Wellenbewegung zu messen und verschiedene Parameter einzeln zu bewerten. Dieses Vorgehen wenden wir für alle Standortindikatoren an und fassen diese in einem übergreifenden Score für Sie zusammen.



Ihre sozioökonomischen Faktoren

Damit Sie schnell einen Überblick über die wichtigsten Kennzahlen bekommen, starten wir Ihre Standortanalyse mit der Betrachtung der sozioökonomischen Faktoren. Denn während die individuellen Wünsche an einen Standort sehr persönlich sind, gibt es für jede Region ökonomische Kriterien, die quantitativ messbar sind. Das ermöglicht uns, neutrale Aussagen und Prognosen über die wirtschaftlichen Rahmenbedingungen Ihrer Niederlassung zu treffen. Dabei gilt: Setzen Sie die Kennzahlen ins Verhältnis. Für eine umfassende Einschätzung betrachten wir nicht nur Ihr eigenes Postleitzahlgebiet, sondern auch die Gegebenheiten aller angrenzenden Gebiete.

Ihr Bundesland im Überblick

Kennen Sie eigentlich alle wichtigen Kennzahlen Ihrer Umgebung?

Unsere Standortanalyse verschafft Ihnen einen Überblick über die sozioökonomischen Faktoren Ihre Region.

n wir bereits seit Jahren: Unsere Gesellschaft wie sieht das für Ihre Region aus? Passt die Facharztgruppe und Spezialisierung? Wie ist ter Berücksichtigung des prognostizierten s zu bewerten? Setzen Sie die verschiedenen nis – sowohl mit den passenden Vergleichsand als auch mit denen Ihrer Region, um e zu ziehen.

Ø 45,9 Jahre alt

23.201 € pro Kopf

0,2 % веvоїкеrungswachstum

591 Einwohner/Arzt

Einwohneranzahl



Anzahl	Personen
/ 1112 GIII	I CIOOIICII

7.587

	PLZ	Anzahl	
Ihre Praxis	40547	13.696	BL*: 18 N
Umliegende	40221	31.019	DE**: 83 N
PLZ	40474	55.139	
	40545	7.987	
	40549	12.711	
	40667	18.007	

^{*}Bundesland (BL).

Einwohner pro km²



Anzahl Personen pro km²

	PLZ	Einwohner/km²
Ihre Praxis	40547	2.690
Umliegende	40221	2.680
PLZ	40474	2.687
	40545	2.692
	40549	2.675
	40667	867

^{**}Deutschland (DE).

2 Fokus sozioökonomische Faktoren



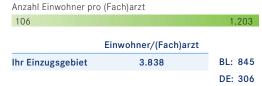
Durchschnittsalter



Alter in Jahren							
1				100			
	PLZ	Ø Alter	Alterss	truktur			
Ihre Praxis	40547	44	> 60	25,6 %			
Umliegende	40221	44	40-59	29,7 %			
PLZ	40474	45	30 – 39	15,2 %			
	40545	44	20-29	12,8 %			
	40549	44	10 – 19	8,0 %			
	40667	45	0-9	8,7 %			

Einwohner-(Fach)arzt-Verhältnis*





^{*}Je nach Datengrundlage für Ihre Facharztrichtung und Region, zeigen wir Ihnen das Einwohner-Arzt-Verhältnis oder das Einwohner-Facharzt-Verhältnis auf.

Einkommen



Jährliches Durchschnittseinkommen pro Kopf in €
23.155
24.656

	PLZ	Einkommen in €	
Ihre Praxis	40547	24.120 €	BL: 23.201 €
Umliegende	40221	24.656 €	DE: 44.215 €
PLZ	40474	23.525 €	
	40545	24.474 €	
	40549	23.958 €	
	40667	23.155 €	

Fazit

Die sozioökonomischen Faktoren Ihres Standorts geben einen ersten Überblick darüber, welche strategischen Entscheidungen für die Ausrichtung Ihrer Niederlassung zu treffen sind. Während die derzeitige sowie zukünftige Bevölkerungsstruktur direkte Auswirkungen auf die Relevanz Ihres medizinischen Leistungsportfolios hat, geben Ihnen die Einkommensverhältnisse und die Kaufkraft Aufschluss über ein zielgerichtetes Angebot an individuellen Gesundheitsleistungen (IGeL). Denn die individuelle Bereitschaft, präventive, kosmetische oder gesundheitsfördernde Leistungen nachzufragen, steigt mit dem persönlichen Einkommen Ihrer Patienten. Dabei kann die Bewertung und Gewichtung einzelner Standortfaktoren je nach Vorhaben selbstverständlich unterschiedlich ausfallen.

Bei Fragen zur Interpretation Ihrer Ergebnisse oder zu passenden Maßnahmen kontaktieren Sie gerne Ihren persönlichen Praxisexperten.



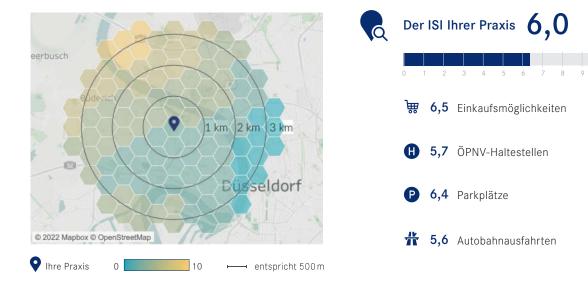
3.1 Infrastrukturindex - seien Sie erreichbar

Nachdem wir die grundlegenden Rahmenbedingungen Ihres Praxisstandorts analysiert haben, geht es im nächsten Schritt darum, den Grundstein für eine erfolgreiche Niederlassung zu legen und die wichtigsten Standortindikatoren differenziert zu betrachten. Wir fragen uns: Ist Ihr Wunschstandort sowohl mit dem Auto als auch mit den öffentlichen Verkehrsmitteln (ÖPNV) gut zu erreichen? Sind ausreichend Parkmöglichkeiten vorhanden? Und wie belebt ist Ihr Standort eigentlich?

Um Licht ins Dunkel zu bringen, errechnen wir Ihren persönlichen Infrastrukturindex (ISI) aus den umliegenden infrastrukturellen Gegebenheiten. Dabei analysieren wir die Dichte der wichtigsten Parameter entlang verschiedener Radien – von der fußläufigen Erreichbarkeit (500 m) bis zum erweiterten Einzugsgebiet von 3 Kilometern. Die Bewertung der Parameter erfolgt über eine Skala von 0 ("nicht vorhanden) bis 10 ("sehr häufig vorhanden"). Das heißt: Je höher Ihr ISI, desto besser sind die infrastrukturellen Gegebenheiten Ihres Standorts.

		Ihr Praxis- standort	500 m	1 km	2 km	3 km
₩	Einkaufs- möglichkeiten	6,5	6,5	6,5	6,6	6,7
•	ÖPNV- Haltestellen	5,7	5,7	5,6	5,5	5,4
P	Parkplätze	6,4	6,4	6,3	6,2	6,1
**	Autobahn- ausfahrten	5,6	5,6	5,6	5,4	5,2
R	ISI	6,0	6,0	6,0	5,9	5,2

Neben der tabellarischen Darstellung finden Sie im Folgenden eine visuelle Aufbereitung Ihres ISI – individuell für jedes Hexagon. Für eine bessere Unterscheidung werden die einzelnen Hexagone in Abhängigkeit von Ihrem ISI farblich gekennzeichnet – von blau ("nicht vorhanden") über grün ("mittlere Häufigkeit") bis gelb ("häufig vorhanden"). Das bedeutet: Ist ein Hexagon gelb gefärbt, liegen optimale infrastrukturelle Gegebenheiten vor.



Sollten Sie Fragen zur Interpretation Ihrer Ergebnisse oder zu passenden Maßnahmen haben, kontaktieren Sie gerne Ihren persönlichen Praxisexperten.



Dank der Standortanalyse **erfahren Sie alles über** die Infrastruktur, medizinische Versorgung, Kaufkraft und aktuelle Konkurrenzsituation an **Ihrem Standort.**

3.2 MISI im Muster nicht verfügbar





3.3 MKKI im Muster nicht verfügbar





4 Fokus Konkurrenzanalyse

Ihre Konkurrenzsituation

In den letzten Jahren hat sich der Markt für Arztpraxen spürbar verändert. Umso wichtiger ist es, das eigene Wettbewerbsumfeld fortlaufend zu analysieren und die persönliche Praxispositionierung strategisch auszurichten. Dadurch ergibt sich

ot anzubieten – ganz egal ob Neugründer oder

Und wie ist es um die Konkurrenzsituation an Ihrem Standort bestellt?

Dank unserer Standortanalyse erhalten Sie eine punktgenaue Analyse des Leistungsangebots Ihrer umliegenden Kollegen. nöchten wir Ihnen ein paar Hinweise zum Verpersönliche Konkurrenzsituation individuell für erschiedlich stark ins Gewicht. Denn je näher öher ist die Wahrscheinlichkeit, dass Patienten 500 Metern zu Ihrem Standort befindet, stärker et

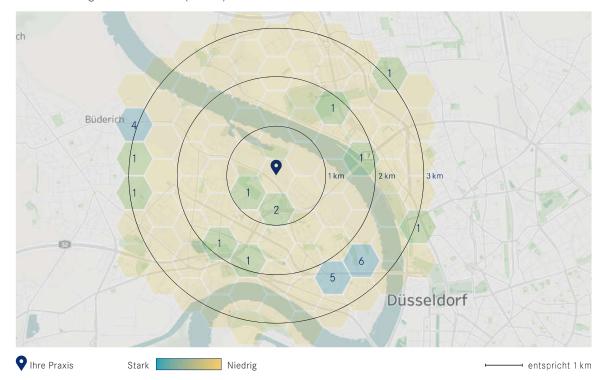
olgt die Bewertung anhand einer Skala. Aber Achtung: Da eine hohe Konkurrenzsituation am eigenen Standort in der Regel mehr Herausforderungen bei der Patientengewinnung bereithält, erfolgt die Gewichtung in umgekehrter Logik – von 0 ("starke Konkurrenz vorhanden") bis 10 ("wenig Konkurrenz vorhanden"). Das heißt im Umkehrschluss: Je höher Ihr Score, desto besser ist die Konkurrenzsituation an Ihrem Standort zu bewerten.

Ihre aktuelle Konkurrenzsituation am ausgewählten Standort entspricht folgendem Score:



Ihr Ergebnis im Detail

Im Folgenden finden Sie eine visuelle Darstellung der aktuellen Konkurrenzsituation an Ihrem Standort – analysiert für Ihre Fachgruppe. Für eine punktgenaue Einschätzung gibt die Zahl in einem Hexagon an, wie viele Ärzte Ihrer Facharztgruppe in diesem Hexagon vorhanden sind (absolut).





4 Fokus Konkurrenzanalyse

Spezialisierungen im Überblick

Spezialisierungen, Weiterbildungen und Zusatzqualifikationen eignen sich hervorragend dazu, sich von anderen Praxen abzuheben und neue Patienten zu gewinnen. Doch wann macht es Sinn, Selbstzahlerleistungen gezielt in das eigene Leistungsspektrum aufzunehmen? Sollten Sie sich an Ihrem Standort auf bestimmte Patienten bzw. Altersgruppen fokussieren? Oder können Sie sich durch eine gehobene Ausstattung, moderne Technik und eine durchdachte Wohlfühl-Atmosphäre von der umliezenden Konkurrenz ahheben?

Damit Sie Ihren ganz persönlichen Behandlungsschwerpunkt setzen können, gibt Ihnen unsere Spezialisierungstabelle einen Überblick darüber, welche drei Spezialisierungen weit verbreitet sind. Bezogen auf Ihre eigene und zwei weitere, nahellegende Facharztgruppen analysieren wir den aktuellen Spezialisierungsgrad. Unter "Spezialisierungen gesamt" sum mieren wir alle Spezialisierungen der vorangestellten Fachrichtung. In Abhängigkeit von Ihrer persönlichen Konkurrenzsituation und der Verteilung verschiedener Spezialisierungen sind Sie somit in der Lage, passende Maßnahmen zur weiteren Fablierung an Ihrem Standorf zu bilden.

Hier finden Sie die Spezialisierungen

Ihrer und zwei naheliegender Facharztgruppen im Überblick.

pezialisierungen Ihrer regionalen Versorgungss



Sie haben Fragen?

Sie haben Verständnisfragen zu Ihrer Analyse, brauchen Unterstützung bei der Umsetzung passender Maßnahmen oder möchten vergünstigte Angebote unserer Netzwerkpartner in Anspruch nehmen?

Kein Problem – Ihr persönlicher Praxisspezialist ist für Sie da

Ihr Ergebnis – alles auf einen Blick

Ihre persönliche-Standortanalyse liefert wichtige Antworten zu den infrastrukturellen Gegebenheiten, der vorhandenen Kaufkraft, dem Versorgungsgrad oder der Konkurrenzsituation an Ihrem Praxisstandort. Dank unserer umfassenden Standortanalyse sind Sie in der Lage, verschiedenen Fragestellungen gezielt nachzugehen: Mit welchen Spezialisierungen ist es möglich, sich von der Konkurrenz abzuheben? Ist meine Praxisstrategie bereits optimal auf den Versorgungsgrad und die Gegebenheiten des Standorts ausgerichtet? Oder ergibt die Eröffnung einer Zweigpraxis in dieser Region Sinn für mich? Die Bewertung und Gewichtung einzelner Faktoren kann durchaus – je nach Vorhaben – unterschiedlich ausfallen. Den-

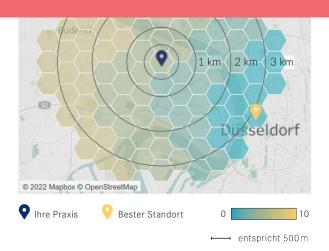
Schwächen des untersuchten Standorts liegen.

Wir machen Ihren Standort vergleichbar! Damit Sie die Gegebenheiten Ihres Standorts bestmöglich bewerten können, ermitteln wir

bestmöglich bewerten können, ermitteln wir die beste Standortalternative in Ihrer Region.

wert der vier vorangegangenen Dimensionen – hen wir mit der besten Standortalternative im egion, das die optimale Kombination aus allen

Das ist es, was unsere Standortanalyse einzigartig macht.





Einordnung und weiterführende Hinweise

Die Analyse des eigenen Standorts ergibt an vielen Punkten des Praxislebenszyklus Sinn. Abhängig von Ihren Zielen und Wünschen ist die Betrachtung sowohl von einzelnen Parametern wie z.B. der Konkurrenzanalyse als auch von mehreren Parametern in Kombination zielführend. Die angezeigten Werte geben Ihnen eine fundierte Einschätzung, wo die Stärken und Schwächen des untersuchten Standorts liegen. Orientieren Sie sich an dieser Auswertung und schauen Sie, ob Sie mit gezielten Maßnahmen einzelne Schwächen minimieren oder wichtige Vorteile gezielt hervorheben können. Konkrete Impulse für gezielte Maßnahmen finden Sie im Folgenden.



Dank der Standortanalyse kennen Sie alle Stärken und Schwächen Ihres Standorts. Doch wie machen Sie die Erkenntnisse für sich nutzbar?

Damit Sie an Ihrem Wunschstandort direkt loslegen können, geben wir Ihnen individuelle Impulse und konkrete Maßnahmen an die Hand.





















🗖 7 Über die Praxisberatung der apoBank

Was ist die Praxisberatung?

Wir verstehen uns als ganzheitliche Beratung rund um die Belange von niedergelassenen Humanmedizinern und Zahnärzten. Egal, ob Gründung, Optimierung oder Abgabe - wir begleiten Sie bei allen Schritten. Gleichzeitig greifen wir auf eine einzigartige Datenbasis zurück, die es uns erlaubt, Benchmark-Vergleiche zu ähnlich gelagerten Praxen zu ziehen, Ihren Praxisstandort quadratkilometergenau zu bewerten und den Marktpreis vergleichbarer Praxen zu bestimmen.

Wer steckt hinter der Praxisberatung?

Wir sind ein Angebot der Deutschen Apotheker- und Ärztebank. Seit über 120 Jahren beraten wir Heilberufler auf ihrem Weg in die Niederlassung. Wir wissen, worauf es ankommt. Nun gehen wir einen Schritt weiter und helfen Ihnen dabei, das Beste aus Ihrer Praxis herauszuholen.

Was bieten wir Ihnen?

Für jede Fragestellung die richtige Analyse.

Unsere Praxisexperten erarbeiten einen individuellen Lösungsansatz für Sie. Gemeinsam erschließen sie alle vorhandenen Potenziale und stellen eines immer in den Fokus: Ihre persönlichen Ziele. Je nach Bedarf und persönlicher Lebenssituation bieten wir drei unterschiedliche Analysen.



1. Die Finanzanalyse wissen, wie Sie abschneiden

In der Finanzanalyse werden die Kennzahlen Ihrer Praxis analysiert, den Daten anderer Praxen gegenübergestellt und wird Ihr individuelles Optimierungspotenzial ermittelt, um den Gewinn Ihrer Praxis langfristig zu erhöhen.



2. Die Standortanalyse wissen, wo Sie stehen

Die Standortanalyse erlaubt eine quadratkilometergenaue Betrachtung Ihres Praxisstandorts. Dabei erhalten Sie Transparenz über die medizinische Infrastruktur, die Kaufkraft und die Konkurrenzsituation.



3. Die Praxiswertanalyse wissen, was Ihre Praxis wert ist

In der Praxiswertanalyse berechnen wir Ihren ideellen Praxiswert mit der anerkannten Modifizierten Ertragswert-Methode und setzen die Ergebnisse für eine realistische Einschätzung in Relation zu den aktuellen Marktpreisen.





🏹 7 Über die Praxisberatung der apoBank

Ihr Spezialist für Praxisberatung

Sollten Sie darüber hinaus weiteren Bedarf an individueller Praxisberatung haben, setzen Sie sich mit Ihrem persönlichen Praxisexperten in Verbindung. Er unterstützt Sie mit der innovativen datengestützten Praxisberatung noch effizienter bei der Optimierung und Entwicklung Ihrer Praxis. Ganz gleich, ob Sie dabei einen Praxiseinstieg planen, Ihren Jahresüberschuss steigern möchten, die Versorgung erweitern wollen oder einen Nachfolger suchen. Er erarbeitet einen individuellen Lösungsansatz für Sie, erschließt alle vorhandenen Potenziale Ihrer Praxis - und stellt dabei eines immer in den Fokus: Ihre persönlichen Ziele.



Exklusiv für Sie

Durch den Erwerb dieses Exposés bieten wir Ihnen ein mit einem unserer Praxisexperten an.

Vereinbaren Sie noch heute Ihren Termin.

0211 5998 3000

Jetzt die Standortanalyse bestellen und eine kostenlose Erstberatung unserer Praxisexperten erhalten.

Gerne bin ich für Sie da – meine Kontaktdaten auf einen Blick

Maximilian Mustermann

Spezialist Praxisberatung

Richard-Oskar-Mattern-Straße 6 40547 Düsseldorf

Telefon +49 211 5998-3000 Mobil +49 171 5998-3000

praxisberatung@apobank.de

www.apobank.de/praxisberatung





Aufgrund der besseren Lesbarkeit wird in den Texten der Einfachheit halber die männliche Form verwendet. Die weibliche Form ist selbstverständlich immer mit eingeschlossen.



				0,2
			1	
				··· -har

Anhang im Muster nicht verfügbar

128	Arbeitsmedizin	

