

# Apothekengründung 2022

---

Eine Analyse der apoBank  
August 2023



Bank der Gesundheit



# Strukturelle Entwicklungen | Auf einen Blick



- 1** Verbundübernahmen im Fokus: Knapp jede dritte übernommene Apotheke wurde 2022 in einem Verbund abgegeben bzw. übernommen.
- 2** Übernahme vorhandener Strukturen klar bevorzugt: 59 % der begleiteten Existenzgründer übernahmen eine Apotheke, um sich mit dieser selbständig zu machen. 27 % übernahmen eine Apotheke, um eine Filiale daraus zu gründen.
- 3** Unterschiedliche Alterspräferenzen: 50 % der Apotheker, aber nur 29 % der Apothekerinnen sind jünger als 35 Jahre.
- 4** Frauenanteil unter den Existenzgründenden sinkt 2022 deutlich auf unter 50 %.
- 5** Expansion über Filialapotheken ist in allen Altersgruppen beliebt.

# Investitionsvolumina | Auf einen Blick



- 1** Apothekenneugründung: Gesamtinvestitionen pendeln seit Jahren trotz Schwankungen um die halbe Million Euro (2022: 524.000 €).
- 2** Übernahme zwecks Einzel- / Hauptapothekengründung:
  - Gesamtinvestitionen erreichen 2022 knapp einen neuen Höchststand (2022: 673.000 €).
  - Große Spanne zwischen den gezahlten Übernahmepreisen : 10 % zahlten 2022 einen Kaufpreis von unter 150.000 €, 13 % zahlten 1 Mio. € oder mehr.
  - Tendenziell steigen die Gesamtinvestitionen bei Frauen und Männern, jedoch in unterschiedlicher Intensität.
- 3** 2022 zahlten Apothekerinnen und Apotheker inkl. Warenlager, Investitionen und Betriebsmittel im Schnitt knapp 1,6 Mio. € für einen Apothekenverbund.

# Agenda

## 1. Strukturelle Entwicklungen

Art und Lage der Apothekengründungen | Struktur der Existenz- und Filialgründenden

## 2. Investitionsvolumina

Neugründung | Übernahme | Verbund



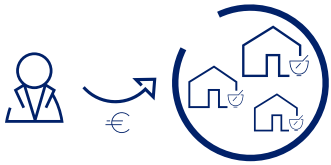
01

## **Strukturelle Entwicklungen.**

Art und Lage der Apothekengründungen.

---

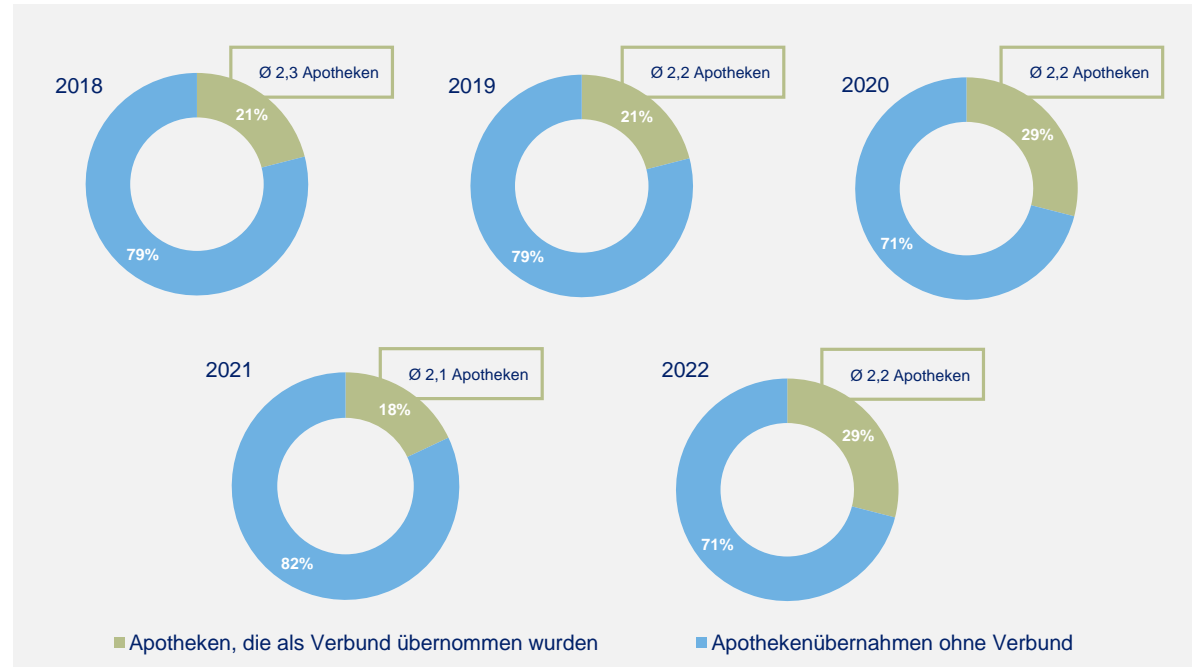
# 2022: Knapp jede dritte Apothekenübernahme findet in einem Verbund statt



Anteil übernommener Apotheken mit Verbundzugehörigkeit\*



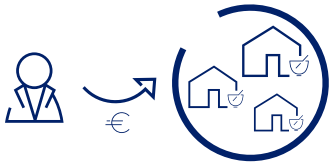
→ Übernommene Verbundgröße besteht 2022 im Durchschnitt aus 2,2 Apotheken



Quelle: apoBank

\*Verbund: Komplettübernahme mehrerer Apotheken des bisherigen Abgebenden durch einen Übernehmenden

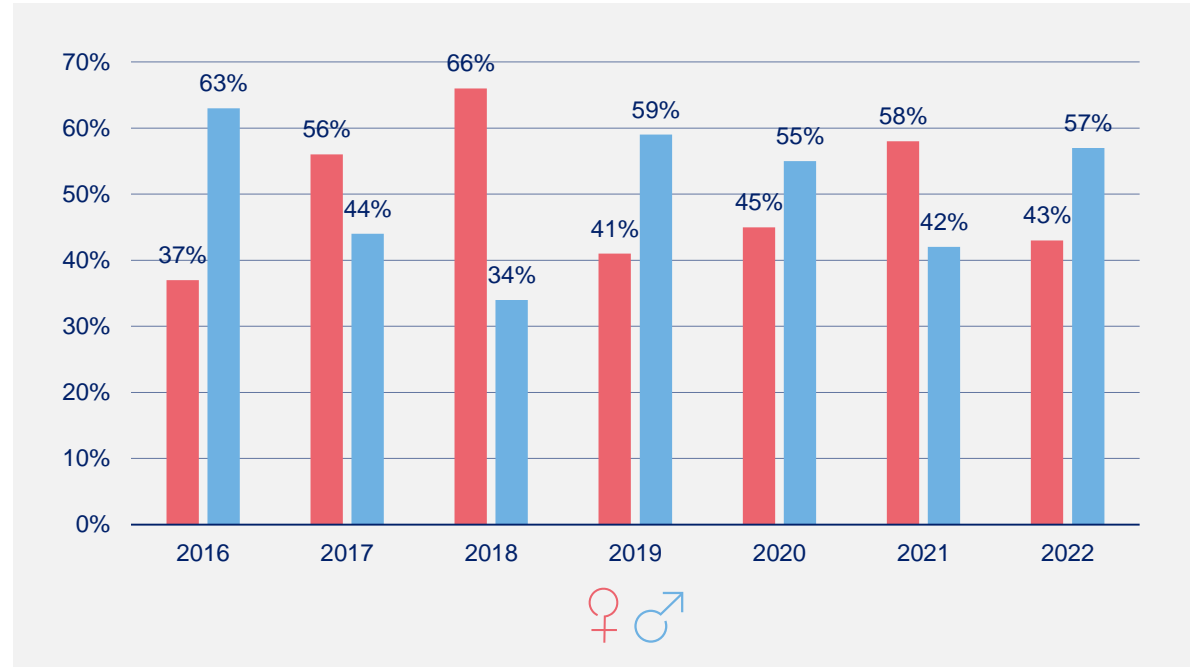
# Verbundkäufe werden von Frauen und Männern präferiert



Apothekenverbünde: Entwicklung  
Übernehmende nach Geschlecht



- Jährliche Schwankungen bei  
Verbundübernahmen
- 2022: 57 % der Verbünde  
werden von Männern über-  
nommen, 43 % von Frauen



Quelle: apoBank

u.a. geringe Datenbasis führt zu jährlichen Schwankungen

# Anteil an Apothekengründungen in Großstädten steigt 2022

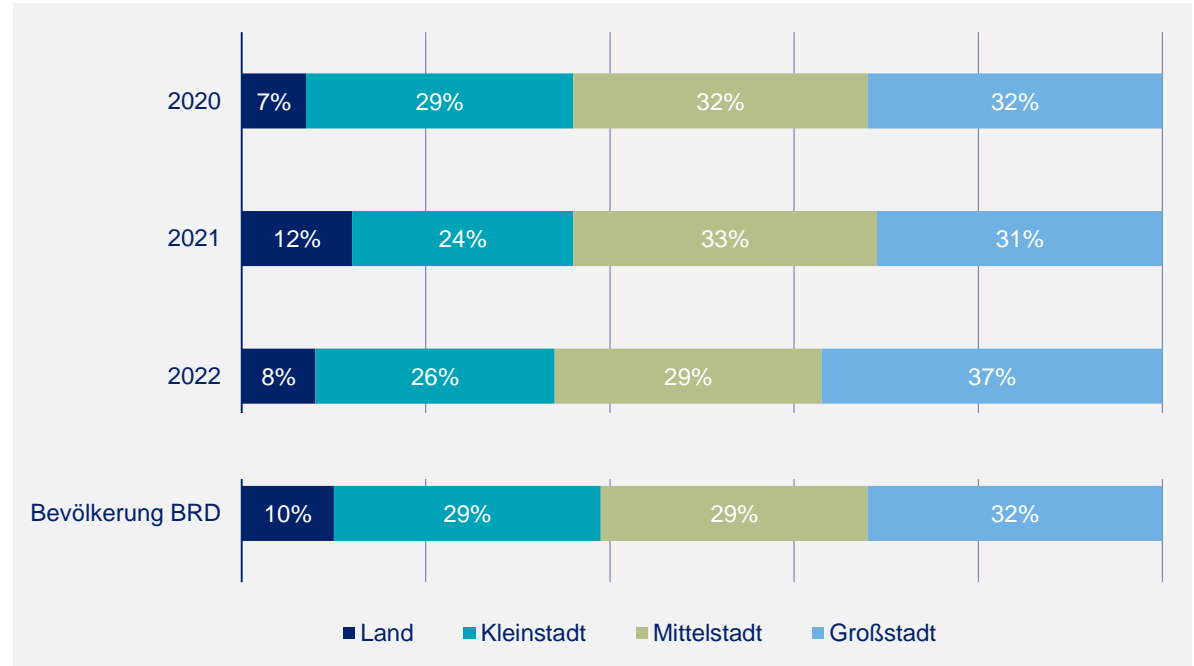


Lage der Apothekengründungen\*  
vs. Bevölkerungsverteilung



→ Ländliche Gegenden und  
Kleinstädte weniger beliebt

Land: unter 5.000 Einwohner,  
Kleinstadt: 5.000 bis unter 20.000 Einwohner,  
Mittelstadt: 20.000 bis unter 100.000 Einwohner,  
Großstadt: 100.000 und mehr Einwohner



Quelle: apoBank, BBSR Stadt- und Gemeindetypen 2020

\*Apothekenneugründungen & -übernahmen inkl. Filialen



A smiling woman with dark curly hair, wearing a white lab coat, stands in a laboratory. The background is filled with shelves of various bottles and equipment, slightly out of focus. A dark blue rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing white text.

01

## **Strukturelle Entwicklungen**

Existenzgründerinnen & Existenzgründer

---

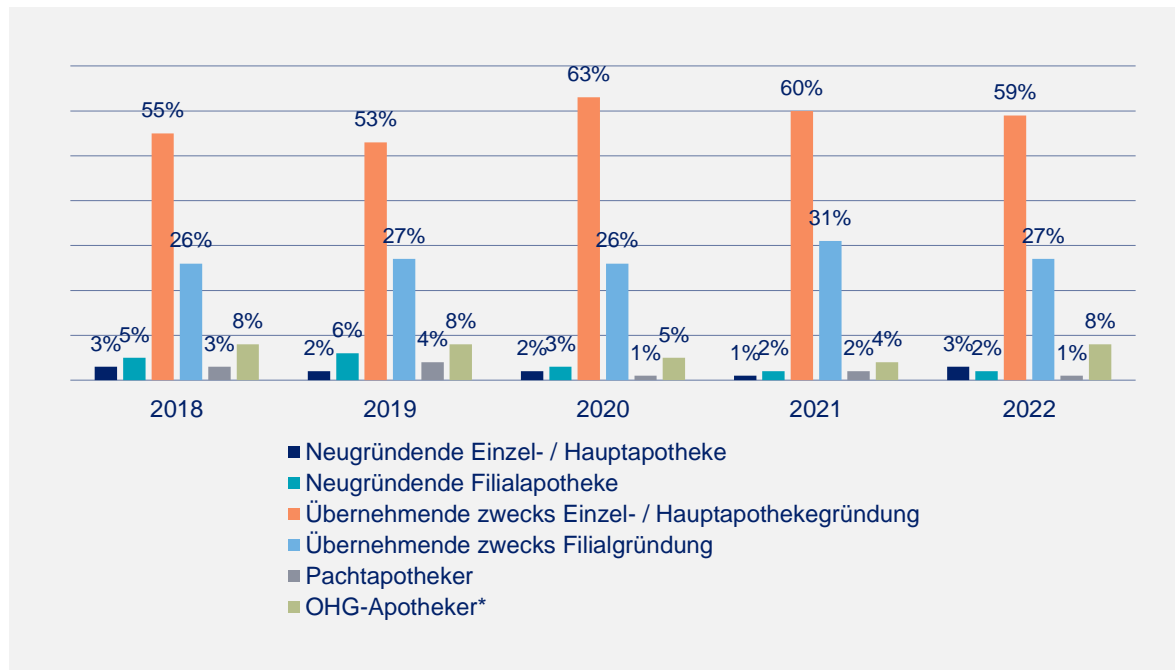
# Klassische Existenzgründung durch Übernahme einer Apotheke bleibt erste Wahl



Art der Apothekengründung  
(bezogen auf Personen)



→ Neugründungsanteil 2022  
(Einzel-/Haupt-/Filialapotheken)  
bleibt mit 5 % auf niedrigem  
Niveau



Quelle: apoBank

\*Neugründung, Übernahme & Einstieg

# Klarer Gründungsfokus zwischen 30 und 39 Jahren

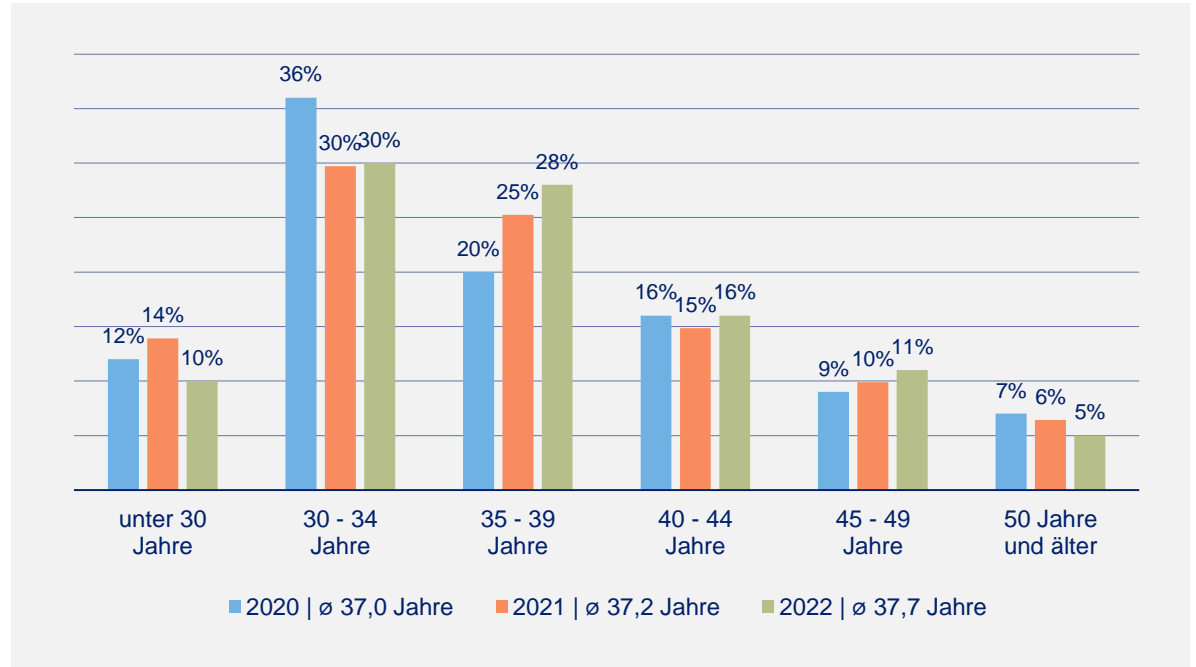


Erstmalige Existenzgründer  
nach Altersgruppe



→ Durchschnittsalter 2022 bei  
37,7 Jahre

→ Anteil der Existenzgründer sinkt  
mit steigendem Alter



Quelle: apoBank

# Apotheker zwei bis drei Jahre jünger als Apothekerinnen

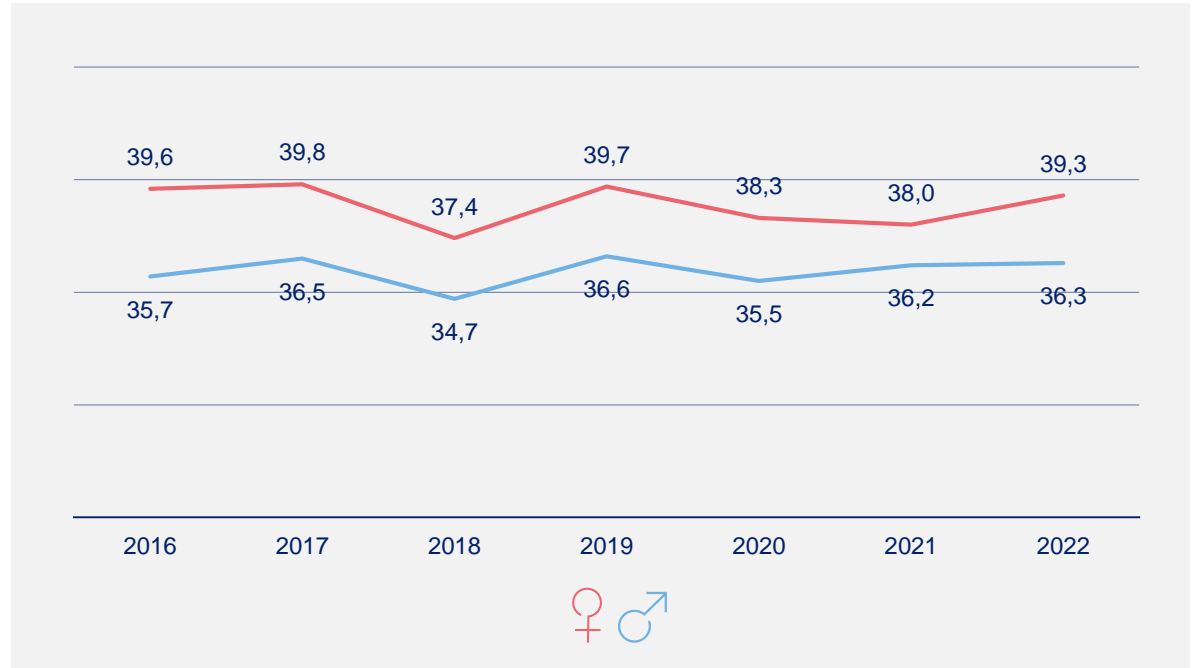


Erstmalige Existenzgründer nach  
Durchschnittsalter und Geschlecht



→ Altersentwicklung in den letzten  
Jahren recht konstant

→ Frauen 2022 im Schnitt 39,3  
Jahre alt, Männer 36,3



Quelle: apoBank

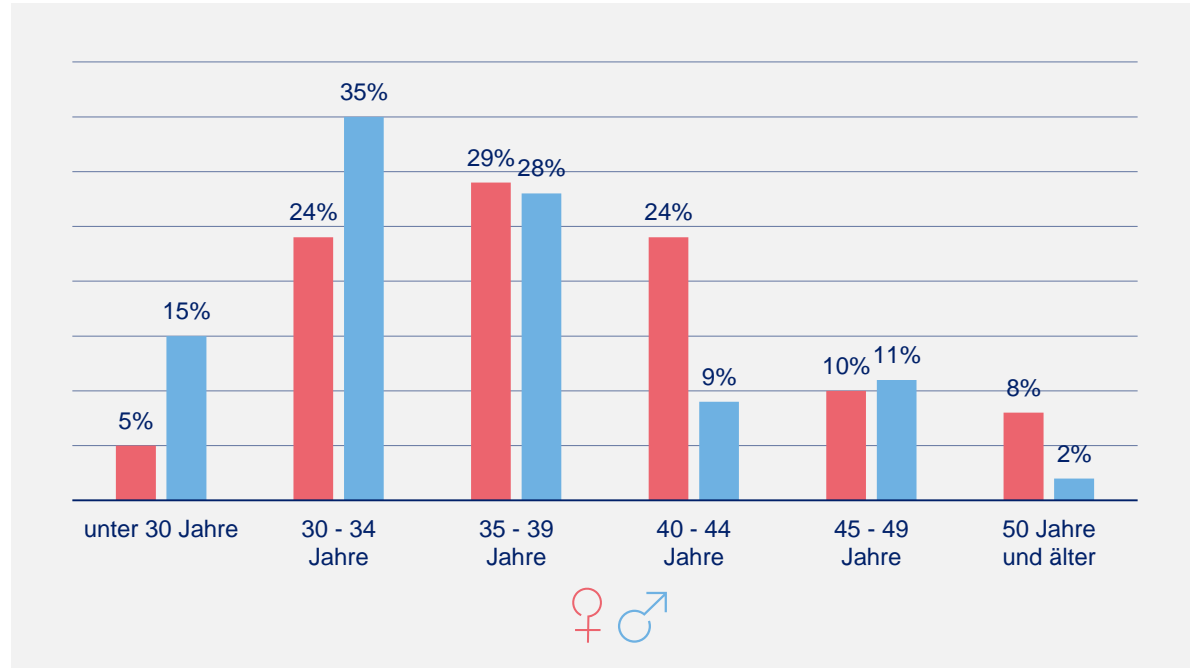
# 50 % der Apotheker, aber nur 29 % der Apothekerinnen ist jünger als 35 Jahre



Erstmalige Existenzgründer 2022  
nach Altersgruppen und Geschlecht



→ Unterschiedlicher Fokus  
zwischen Frauen und  
Männern deutlich erkennbar



Quelle: apoBank

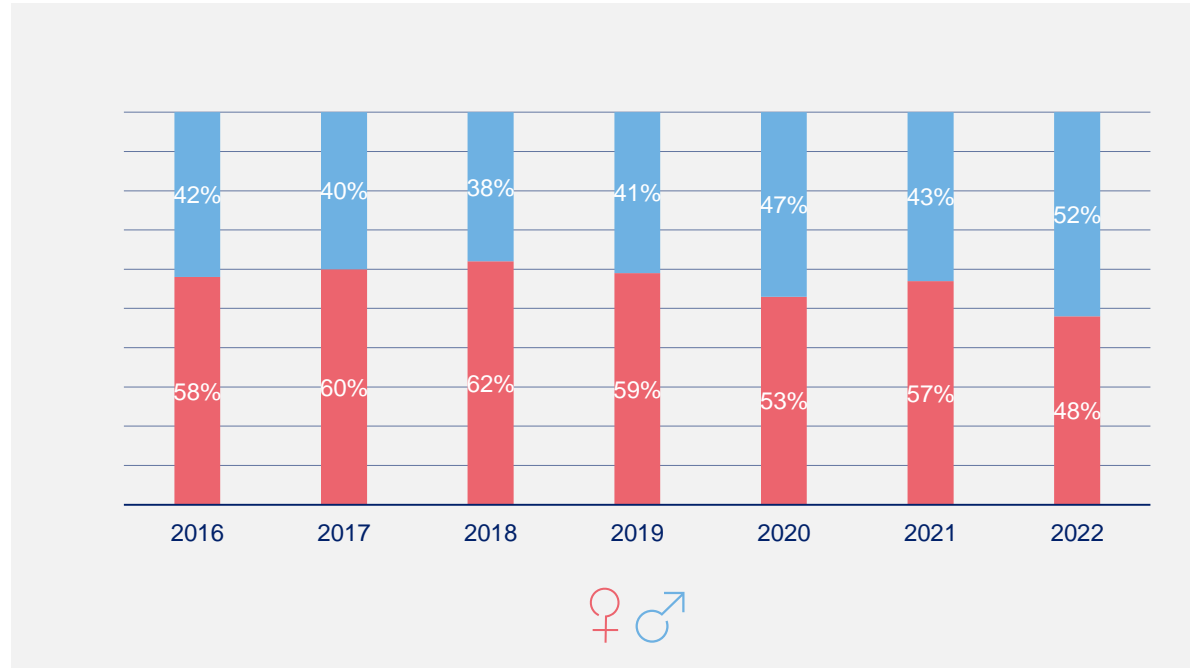
# Frauenanteil unter den Existenzgründenden sinkt 2022 deutlich auf unter 50 %



Erstmalige Existenzgründende nach Geschlecht



→ Hoher Frauenanteil unter den approbierten Angestellten in Apotheken (ca. 82 %) spiegelt sich nicht gleichermaßen im Existenzgründungsgeschehen wider



Quelle: apoBank

A smiling woman with dark curly hair, wearing a white lab coat, stands in a laboratory. The background is filled with shelves of various bottles and equipment, slightly out of focus. A dark blue rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing white text.

01

## **Strukturelle Entwicklungen**

Filialgründerinnen & Filialgründer

---

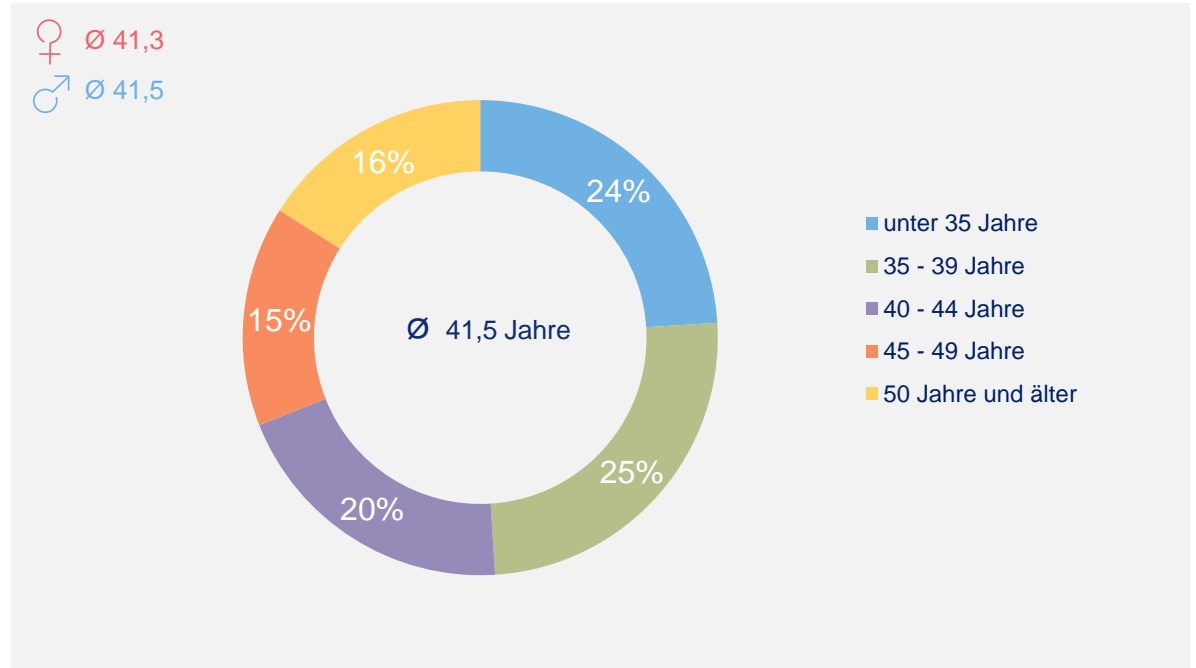
# Filialgründungen altersunabhängig beliebt



Filialgründer 2022  
nach Altersgruppen



- Expansion durch Filialen keine Frage des Alters
- Ein Viertel der Filialgründer jünger als 35 Jahre



Quelle: apoBank



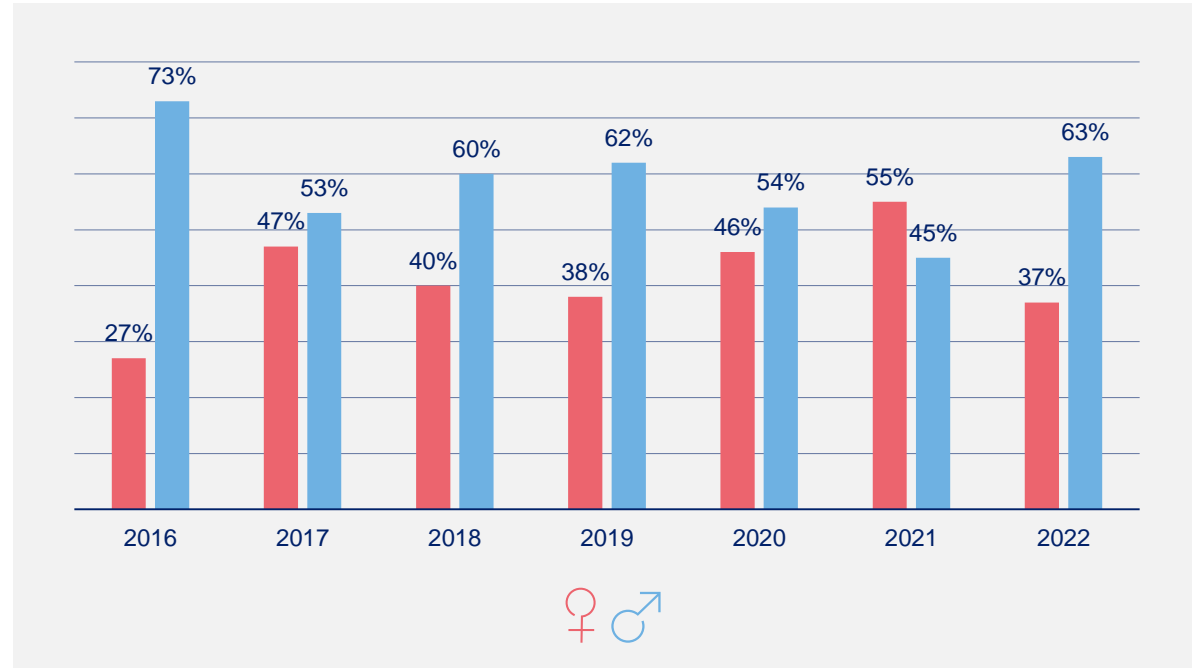
# Nach Annäherung in den beiden Vorjahren: Filialapotheken- gründungen 2022 erneut durch Männer geprägt



Filialgründer nach  
Geschlecht



→ 2022: Jede dritte Filiale von  
Apothekerinnen gegründet



Quelle: apoBank

A smiling woman with dark curly hair, wearing a white lab coat, stands in a laboratory. The background is filled with shelves of various bottles and equipment, slightly out of focus. A dark blue rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing white text.

02

## Investitionsvolumina

Neugründung – Übernahme – Verbund

---

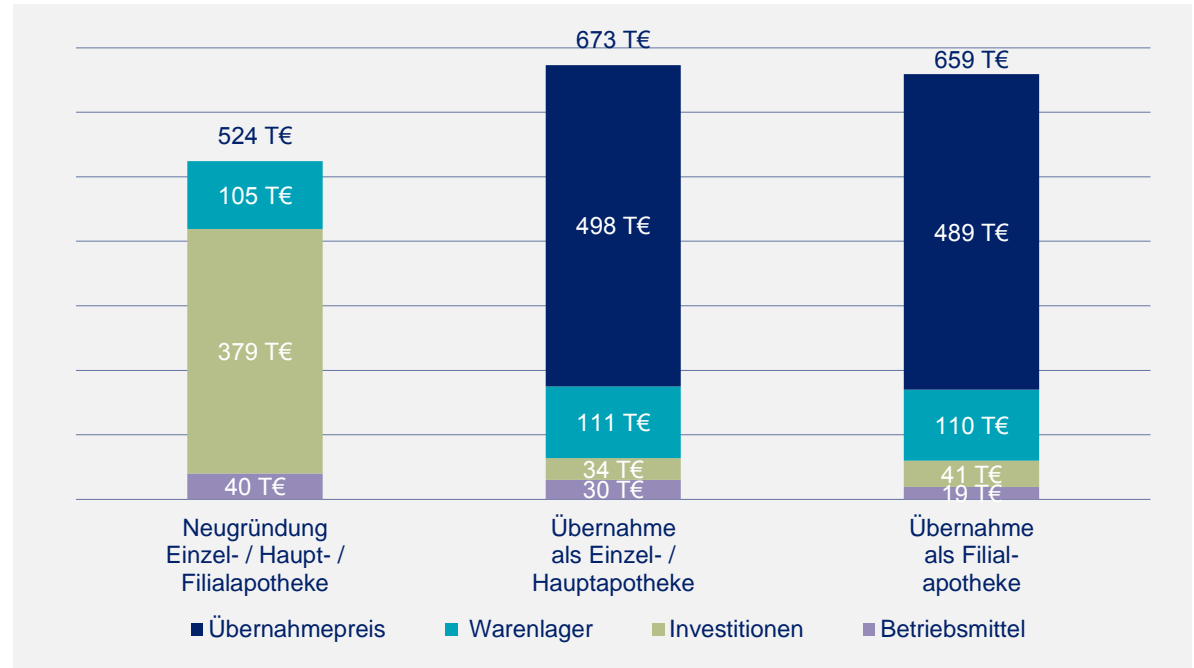
# Gesamtinvestitionen: Apothekenübernahme deutlich über Neugründung



Gesamtinvestitionen 2022  
nach Gründungsart



→ Ähnlich hohe Übernahme-  
preise und Investitionen für  
Existenzgründung und  
Filialgründung



Quelle: apoBank

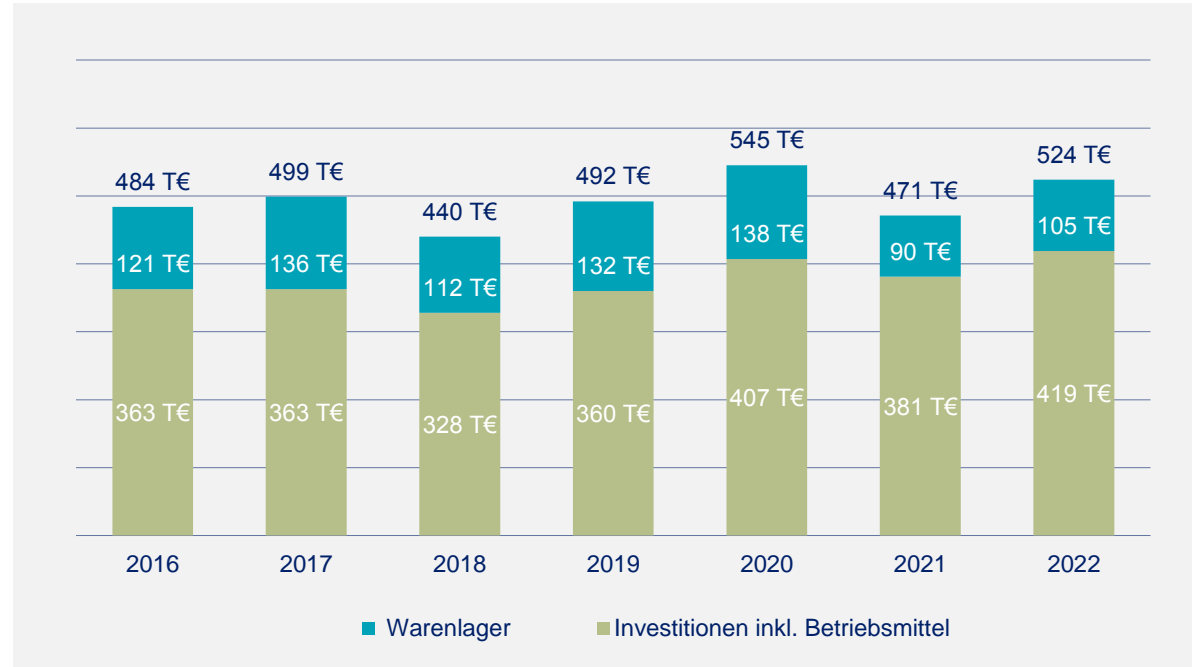
# Durchschnittliche Gesamtinvestitionen pendeln seit Jahren um die halbe Million Euro



Neugründung Einzel- /  
Haupt- / Filialapotheke



- Investitionen inkl. Betriebsmittel steigen 2022 mit 419 T€ auf neuen Höchstwert
- Median Gesamtinvestitionen 2022 mit 521 T€ annähernd identisch hoch wie Durchschnitt



Quelle: apoBank

u.a. geringe Datenbasis bei Neugründungen führt zu jährlichen Schwankungen

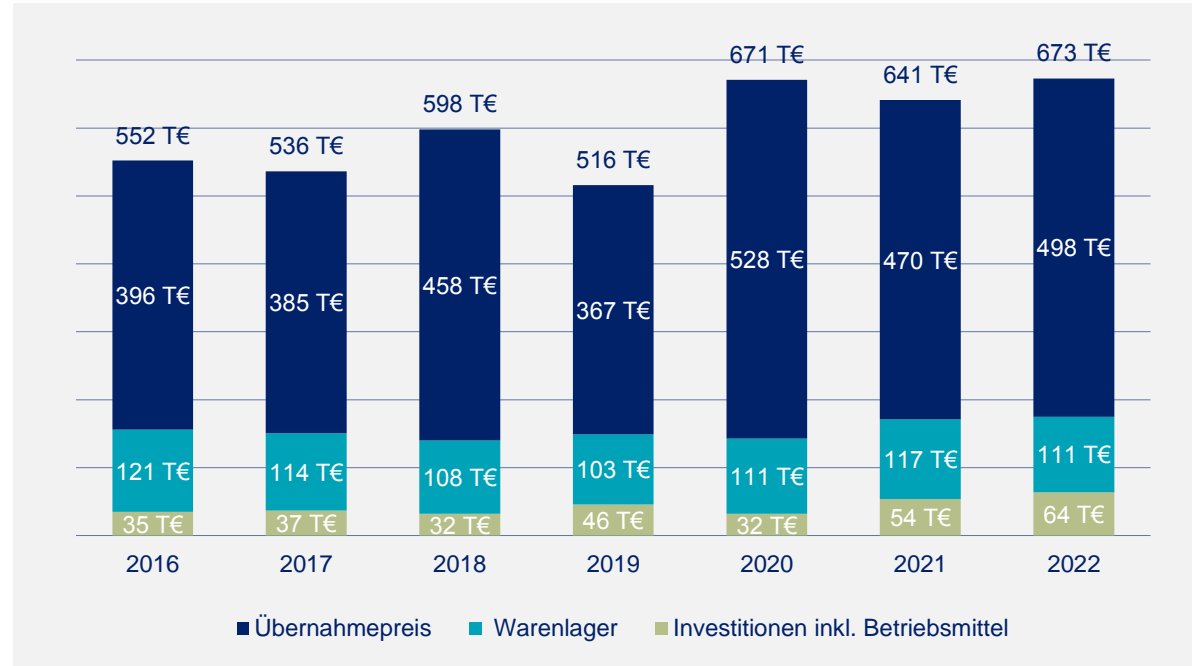
# Gesamtinvestitionen bleiben auf hohem Niveau und erreichen 2022 einen neuen Höchststand



Übernahme als Einzel- /  
Hauptapotheke:  
Gesamtinvestitionen



→ Tendenzuell steigende  
Übernahmepreise im  
Zeitverlauf



Quelle: apoBank

2019: möglicher Einbruch aufgrund der Auswirkungen der vorangegangenen pol. Diskussionen hinsichtlich Zukunft Rx-Versandhandelsverbot und Apothekenvergütung in den Vorjahren

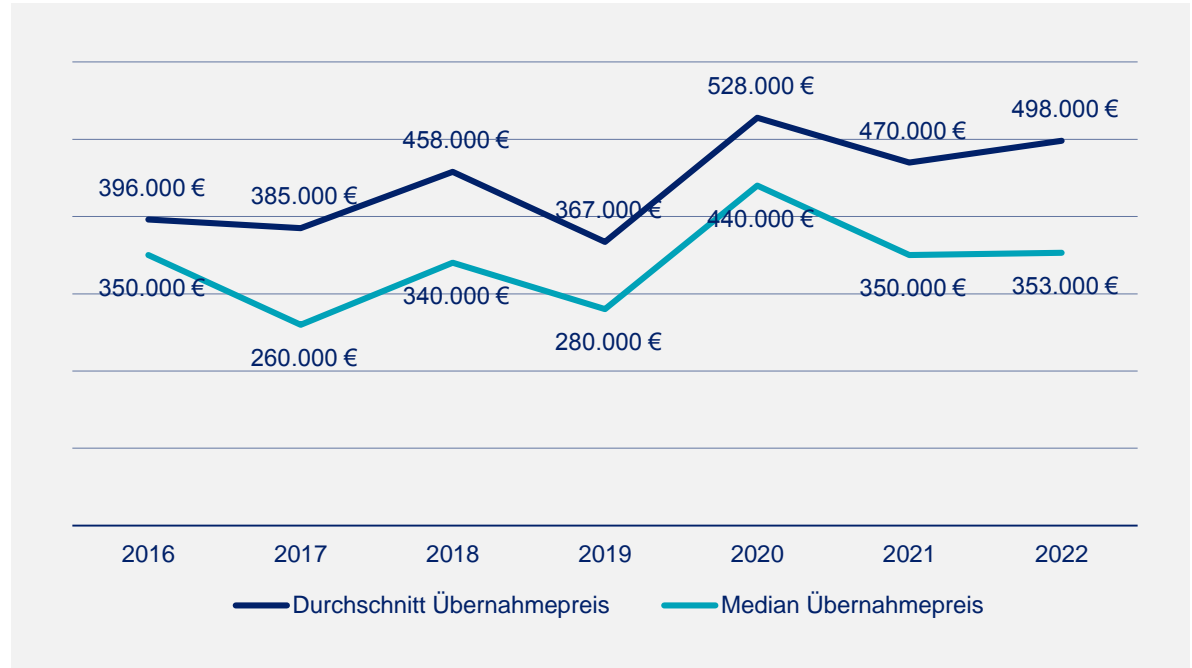
# Ähnliche Entwicklungen – dennoch deutliche Unterschiede zwischen Durchschnitt und Median



Übernahme als Einzel- /  
Hauptapotheke: Übernahmepreise  
Durchschnitt vs. Median



- Gerade hochpreisige Apotheken beeinflussen die Höhe der durchschnittlichen Übernahmepreise
- 2022: Differenz zwischen Durchschnitt und Median bei 145 T€



Quelle: apoBank

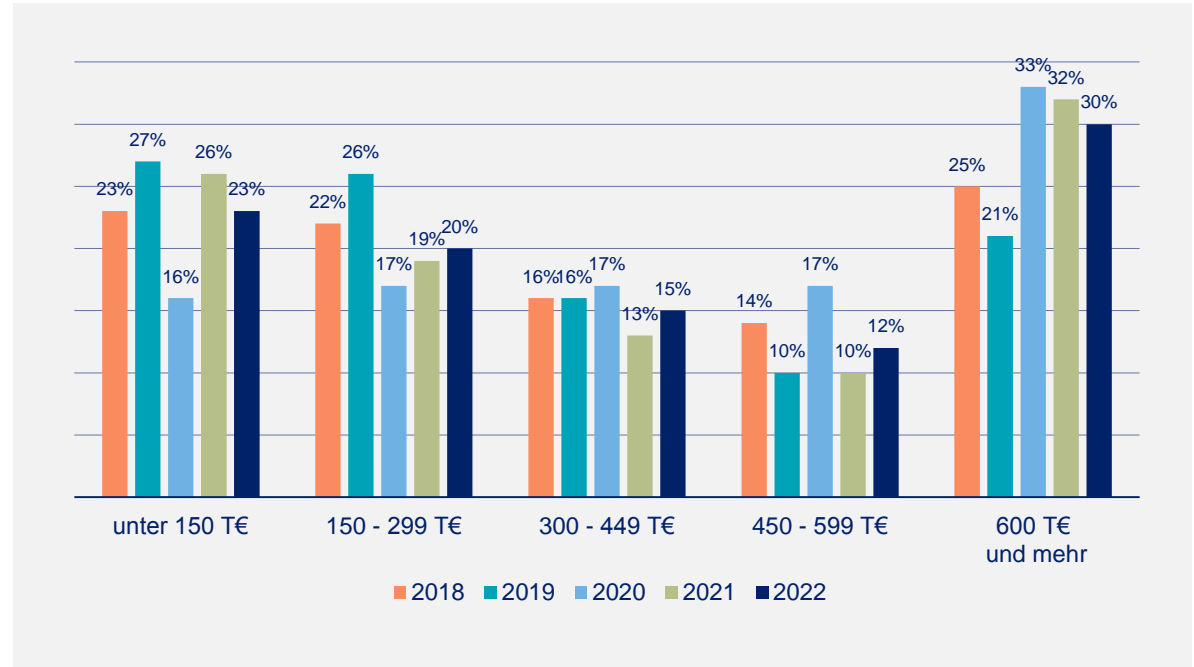
# Anteil der Existenzgründungen im oberen Kaufpreissegment drei Jahre in Folge hoch



Übernahme als Einzel- /  
Hauptapotheke: Übernahmepreise  
nach Größenklassen



- Fast jeder dritte Existenzgründende zahlte 2022 einen Übernahmepreis von bzw. über 600 T€
- Existenzgründer an den „Rändern“ stark vertreten



Quelle: apoBank

# Jeder achte Existenzgründende zahlt einen Übernahmepreis von 1 Mio. € und mehr

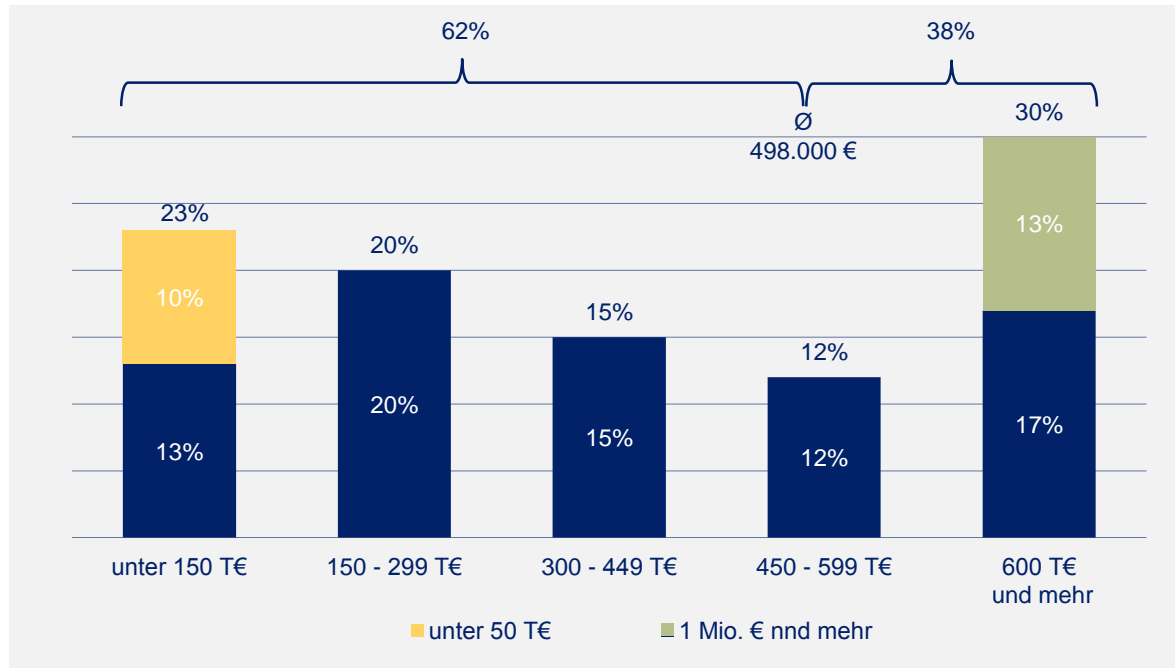


Übernahme als Einzel- /  
Hauptapotheke: Übernahmepreise  
2022 nach Größenklassen

Fokus Ränder



- Jeder zehnte Existenzgründer zahlt einen Übernahmepreis von unter 50 T€
- Knapp zwei Drittel zahlen einen Kaufpreis unterhalb des Durchschnitts





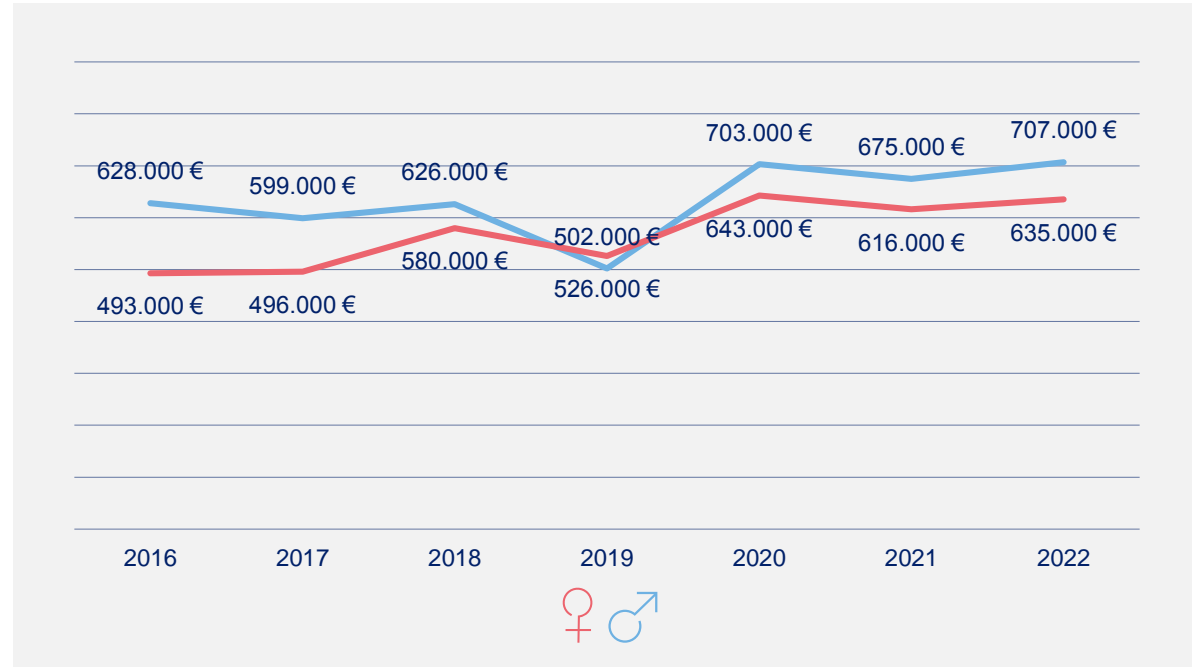
# Tendenziell steigende Gesamtinvestitionen sowohl bei Apothekerinnen als auch Apothekern



Übernahme als Einzel- /  
Hauptapotheke: Gesamt-  
investitionen nach Geschlecht



→ Unterschiede bei den Gesamt-  
investitionen zwischen den  
Geschlechtern seit 2020 wieder  
deutlich erkennbar



Quelle: apoBank

2019: möglicher Einbruch aufgrund der Auswirkungen der vorangegangenen pol. Diskussionen hinsichtlich Zukunft Rx-Versandhandelsverbot und Apothekenvergütung in den Vorjahren

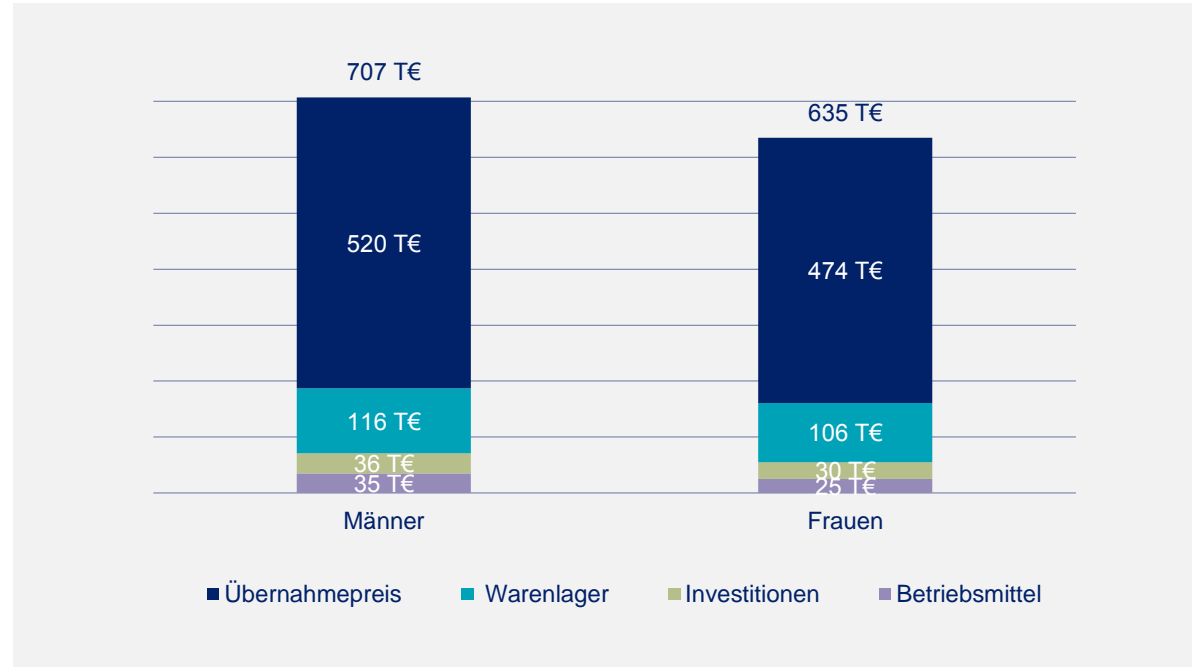
# Apotheker zahlen im Schnitt einen rund 10 % höheren Kaufpreis als Apothekerinnen



Übernahme als Einzel- /  
Hauptapotheke:  
Geschlechtervergleich 2022



→ Übernahmepreis als  
entscheidender Faktor  
unterschiedlich hoher  
Gesamtinvestitionen



Quelle: apoBank

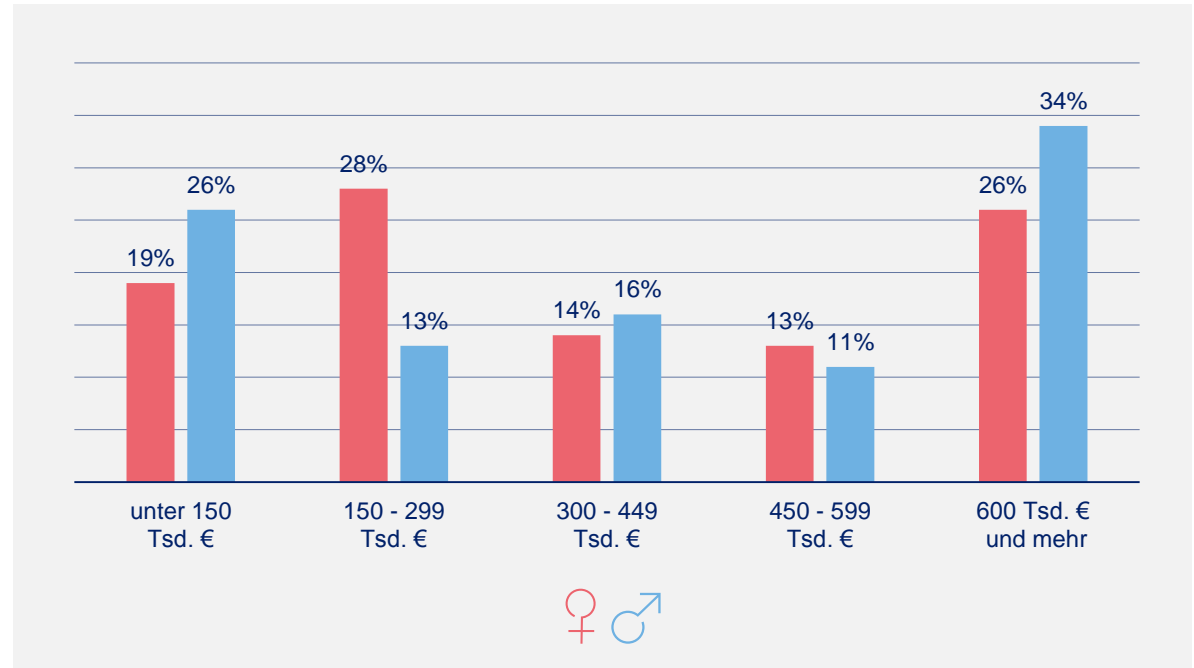
# Fokus auf hochpreisige Apotheken von beiden Geschlechtern in unterschiedlicher Intensität



Übernahme als Einzel- / Haupt-  
apotheke: Übernahmepreise 2022  
nach Geschlecht und Größenklassen

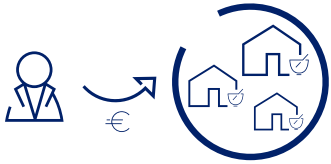


- Jede fünfte Existenzgründerin und jeder vierte Existenzgründer zahlt einen Kaufpreis von unter 150 T€
- Generell breite Streuung bei Frauen und Männern



Quelle: apoBank

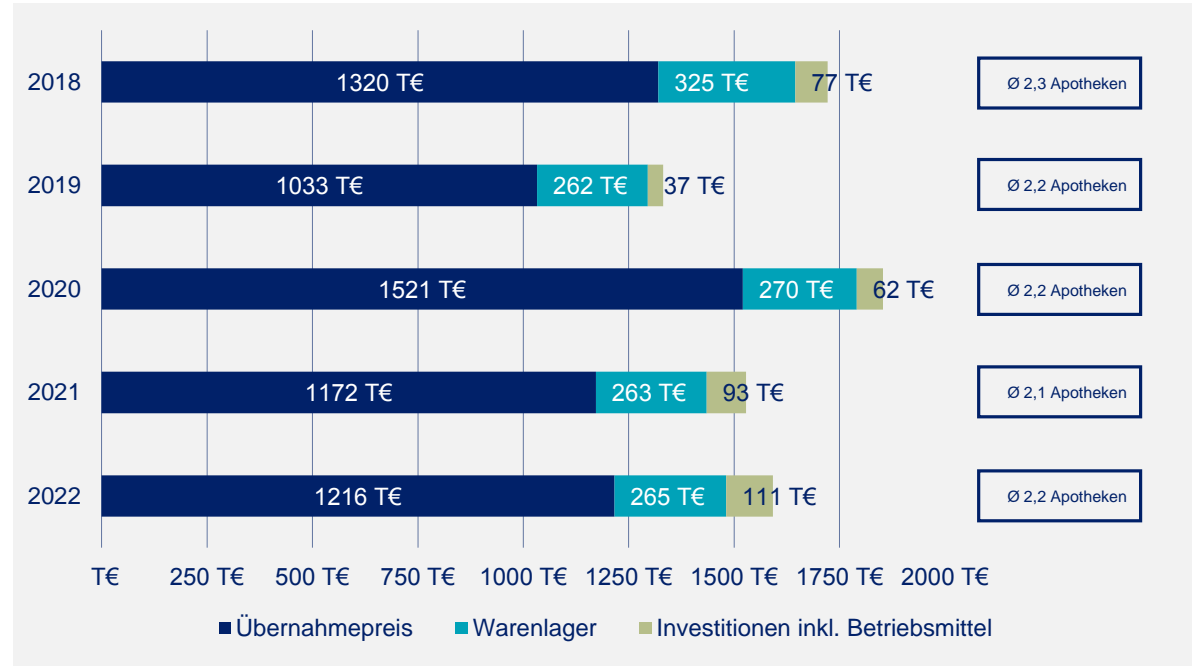
# Durchschnittliche Gesamtinvestitionen 2022 bei rund 1,6 Millionen Euro



Übernahme Apothekenverbände:  
Entwicklung Gesamtinvestitionen



→ Unter Berücksichtigung der jeweiligen durchschnittlichen Verbundgröße stabile Übernahmepreise in 2022 im Vergleich zu 2021



Quelle: apoBank



- Begriffsdefinitionen
  - Investitionen: Sämtliche Einzelinvestitionen, wie z.B. Umbaumaßnahmen, Geschäftsausstattung, IT, Kommissionierer
  - Gesamtinvestitionen: Summe aus Übernahmepreis, Warenlager, Investitionen und Betriebsmittel
- Haupt- bzw. Filialapotheken aus den Verbundübernahmen werden auch in den dargestellten Einzelauswertungen berücksichtigt.
- Die Analyse berücksichtigt eine Stichprobe von knapp 400 Apothekengründungen, die durch die apoBank 2022 begleitet wurden.
- Die dargestellten Werte sind Durchschnittswerte.
- Die Daten wurden anonymisiert von der apoBank ausgewertet.